

# Şeker Yatırım

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA  
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN  
1 OCAK 2024-31 ARALIK 2024 DÖNEMİNE İLİŞKİN  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

01.01.2024 – 31.12.2024



**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Kurulu'na

**1) Görüş**

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ("Şirket") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

**2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Şirket'in 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 3 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Erol'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Mehmet Erol SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 3 Mart 2025

## İÇİNDEKİLER

1. YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU .....	6
1.a. Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerlerimiz .....	6
2. SORUMLULUK BEYANI .....	7
3. GENEL BİLGİLER .....	8
3.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi .....	8
3.b. Şirketin Ticaret Ünvanı, Merkez ve Şube Bilgileri .....	8
3.c. Sermaye Yapısı ve İştirakler .....	9
3.d. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri Hakkında Bilgi .....	10
3.e. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler .....	13
3.f. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları .....	14
3.g. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Komitelerin Çalışma Esasları .....	15
4. ORGANİZASYON ŞEMASI .....	16
5. SEKTÖREL GELİŞMELER .....	17
6. 2024 YILI İŞLETME FAALİYETLERİ .....	21
6.a. Şirket Faaliyetleri .....	21
6.b. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapmış Olduğu İşlemlere İlişkin Bilgiler .....	38
7. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....	39
7.a. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri .....	39
7.b. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği .....	39
7.c. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler .....	39
7.d. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler .....	39
7.e. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Denetimler .....	39
7.f. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Kredi Rating Notu .....	40
7.g. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri .....	40
7.h. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyecek Davalar .....	40
7.i. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar .....	40
7.i. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurullar .....	40
7.j. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar .....	40
7.k. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar .....	40
8. İLİŞKİLİ TARAFLARDAN ALACAKLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARA BORÇLAR .....	41

9. FİNANSAL DURUM .....	42
9.a. Şirket Hakkında Finansal Bilgiler .....	42
9.b. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler .....	43
10. RİSKLER ve YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ .....	44
11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM .....	44
12. BAĞLI ŞİRKET RAPORU .....	45
13. DİĞER HUSUSLAR .....	46

## 1. YÖNETİM KURULU YILLIK FAALİYET RAPORU

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Şeker Yatırım"), 24.12.1996 tarihinde Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmak üzere kurulmuştur. Kurucu ortağı Şekerbank T.A.Ş.'dir.

125.000 TL ödenmiş sermaye ile kurulan Şeker Yatırım, bugün 155.000.000 TL sermaye ile 948.189.791 TL öz kaynağa ulaşan bir mali büyüklüğe sahiptir.

"Geniş Yetkili Aracı Kurum" statüsündeki Şeker Yatırım, profesyonel ve deneyimli kadrosu ile aşağıda yer alan yatırım hizmet ve faaliyetlerinde bulunmaktadır.

- ↻ İşlem Aracılığı Faaliyeti
- ↻ Portföy Aracılığı Faaliyeti
- ↻ Bireysel Portföy Yöneticiliği Faaliyeti
- ↻ Yatırım Danışmanlığı Faaliyeti
- ↻ Aracılık Yüklenimi Suretiyle Halka Arza Aracılık Faaliyeti
- ↻ Sınırlı Saklama Hizmeti
- ↻ Genel Saklama Hizmeti

### 1.a. Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerlerimiz

#### Vizyon

Şeker Yatırım, sektöründe sağlam, güvenilir, istikrarlı büyüyen çizgisi, deneyimli ve yenilikçi kadrosu ile mevzuata, etik değerlere ve kurumsal yönetim ilkelerine bağlı çalışmayı ilke edinmiştir.

#### Misyon

Şeker Yatırım, aracı kurum faaliyetlerinde, güvenilir, istikrarlı, yenilikçi ve müşteri odaklı hizmet anlayışı ile yatırım ürün ve hizmetlerini geniş kitlelere ulaştırarak lider bir yatırım kuruluşu olmayı amaç edinmiştir.

#### Kurumsal Değerlerimiz

- ↻ Müşteri Odaklılık
- ↻ Güvenilirlik
- ↻ İstikrarlılık
- ↻ Yaratıcılık
- ↻ Yenilikçilik
- ↻ Liderlik
- ↻ Etik Değerlere ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Bağlılık

## 2. SORUMLULUK BEYANI

Faaliyet Raporunun Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu Karar Tarihi ve Sayısı

Yönetim Kurulu Karar Tarihi : 03.03.2025

Karar Sayısı : 25-1/1-14

### Şirketimizin bugünkü Yönetim Kurulu Toplantısında;

Sermaye Piyasası Kurulu II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ'in 9.maddesinin 3.fıkrası gereği ile Sermaye Piyasası Kurulunun Seri II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca SPK tarafından 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı kapsamında;

a) 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ilişkin bağımsız denetimden geçmiş Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu ile Şirketimiz 01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin kurumsal yönetim uyum raporu, kurumsal yönetim bilgi formu ve sürdürülebilirlik uyum raporu şablonları üzerinden yapılan kurumsal yönetim uyum raporları tarafımızdan incelenmiş olup;

b) Finansal Tablo ve Faaliyet Raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği; Şirket'teki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde kurumsal yönetim uyum raporu, kurumsal yönetim bilgi formu ve sürdürülebilirlik uyum raporu şablonları üzerinden yapılan kurumsal yönetim uyum raporlarının önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini, gerçeği doğru bir biçimde dürüstçe yansıttığını,

c) İlgili dönem itibariyle yürürlükteki Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zarar ile ilgili gerçeği dürüst biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığı sonucuna varılmıştır.

Başkan  
Dr. Hasan Basri GÖKTAN

Başkan Vekili  
Erdal BATMAZ

Üye  
Orhan KARAKAŞ

Üye-Genel Müdür  
Osman GÖKTAN

Bağımsız Üye  
Hikmet Aydın SİMİT

Bağımsız Üye  
Ömer Faruk TÜRKMEN

### 3. GENEL BİLGİLER

#### 3.a. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ait faaliyet raporudur.

#### 3.b. Şirketin Ticaret Ünvanı, Merkez ve Şube Bilgileri

Ticaret Ünvanı	: Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 359210-0
Mersis No	: 0801008438500018
Vergi Dairesi No	: Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi Md. / 801 008 4385
Web Adresi	: <a href="http://www.sekeryatirim.com">www.sekeryatirim.com</a>
E-Posta	: <a href="mailto:sekery@sekeryatirim.com">sekery@sekeryatirim.com</a>
Yatırımcı İlişkileri	: <a href="mailto:yatirimciiliskileri@sekeryatirim.com.tr">yatirimciiliskileri@sekeryatirim.com.tr</a>

#### 📍 Genel Müdürlük

Adres	: Büyükdere Cad. No:171 MetroCity A Blok Kat:4-5 34394 Esentepe-Şişli/İstanbul
Telefon	: (0212) 334 33 33
Fax	: (0212) 334 33 34

#### 📍 Ankara Şube

Adres	: Ostim OSB Mahallesi 100. Yıl Bulvarı, Ostim Prestij İş Merkezi No:55-D/41 Yenimahalle / Ankara
Telefon	: (0312) 939 24 50 (pbx)
Fax	: (0312) 418 12 54

#### 📍 İzmir Şube

Adres	: Mansuroğlu Mahallesi, 1593/1 Sokak No:4 Lider Centrio B Blok Kat:5 D:55 Bayraklı/İzmir
Telefon	: (0232) 935 71 00 (pbx)
Fax	: (0232) 489 06 60



### 3.c. Sermaye Yapısı ve İştirakler

Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklık Yapısı – 31.12.2024			
	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Şekerbank T.A.Ş.	65,39	101.347.980	101.347.980
BİST’de İşlem Gören Halka Açık Paylar	33,87	52.500.000	52.500.000
Diğer	0,74	1.152.020	1.152.020
<b>Toplam</b>	<b>100</b>	<b>155.000.000</b>	<b>155.000.000</b>

Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla sahip olduğu iştirakler aşağıdaki gibidir:

İştirakler – 31.12.2024			
İştirak	İştirak Sermayesi	İştirak Payı %	Hisse Adedi
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	100.000.000	3	3.000.002
Şeker Faktoring A.Ş.	300.000.000	0,000020	60
(*) Şekerbank Inter.Banking Unit Ltd.	(USD) 5.000.000	0,000142	250
(**) Borsa İstanbul A.Ş.(BİST)	-	-	-

(\*)Şekerbank Inter. Banking Unit.Ltd. USD kuru 35,2233 olarak dikkate alınmıştır.

(\*\*) 1.365.521 TL tutarındaki BİST hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.’nin 4 Temmuz 2013 tarihli toplantısında alınan karara istinaden borsa üyelerine verilen bedelsiz hisselerdir. 30 Nisan 2020 tarihinde Takasbank Borsa Para Piyasası işlem teminatı olarak verilmiştir.

Şirket’in çıkarılmış sermayesinin 120.000.000 TL’den 155.000.000 TL’ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 35.000.000 TL nominal değerli 35.000.000 adet pay ve ayrıca mevcut (ortak) pay satışı kapsamında 17.500.000 TL nominal değerli 17.500.000 adet pay olmak üzere toplam 52.500.000 TL nominal değerli 52.500.000 adet pay halka arz edilmiştir.

22 Kasım 2023 tarihli ve 2023/74 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni’nde Şirket’in paylarının halka arzında 1 TL nominal bedelli paylar için satış fiyatı 7 TL olarak açıklanmış olup, bu bağlamda halka arz büyüklüğü 367.500.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket 6 Aralık 2023 tarihinde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda işlem görmeye başlamış olup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla paylarının %33.87’si halka açıktır.

### **3.d. Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri Hakkında Bilgi**

#### **Dr. Hasan Basri GÖKTAN – Yönetim Kurulu Başkanı**

Mühendislik, iktisat ve hukuk öğrenimi gördü, iktisat doktorası yaptı. Meslek yaşamına 1973 yılında Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'de başladı. 1983-1993 yılları arasında Pankobirlik Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlüğü yaptı. 1988-1993 yılları arasında Pankobirlik Genel Müdürlüğü, Şekerbank T.A.Ş. ve Konya Şeker Fabrikası A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini birlikte yürüttü. Bu süreçte Türkiye şeker sektöründe bir ilk olarak Konya Şeker Fabrikası'nın özelleştirilmesini başarıyla gerçekleştirdi. 1993-2002 yıllarında Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü görevi ile birlikte Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve bir süre Yüksel İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. 2002-2007 yıllarında Şekerbank T.A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürüttü. 2008 yılında Şekerbank T.A.Ş.'deki Genel Müdürlük görevini devretti. 01 Şubat 2008 tarihinden bu yana Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olan Hasan Basri Göktaş'ın 1997 yılından bu yana Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi devam etmektedir.

#### **Erdal BATMAZ – Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Konrad Adenauer Vakfı bursu ile DESİYAB'da görev yaptı. T.C. Başbakanlık'ta Uzman ve Müşavir olarak çalıştı. Emlak Bankası'nda çeşitli idari görevlerde bulundu. Bu bankada son olarak Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı. Ayrıca, çeşitli sigorta şirketleri ve turizm şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. 1997-2003 yılları arasında Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nda iki dönem Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 2003-2020 yılları arasında Şekerbank'ta Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev yaptı. Şekerbank T.A.Ş. Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfında Yönetim Kurulu Başkanı ve Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir.

#### **Osman GÖKTAN – Yönetim Kurulu Üyesi**

Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden İşletme yüksek lisans derecesi aldı. 1989-1997 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş.'de yönetici olarak görev yaptı. 1997 yılından itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

#### **Orhan KARAKAŞ – Yönetim Kurulu Üyesi**

1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nü bitirdikten sonra, meslek hayatına Ağustos 1983'te Şekerbank T.A.Ş.'de başladı. Şekerbank T.A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı, Müfettiş, 1997-2006 yıllarında Krediler Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı, Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yaptı. 2017-2020 yılları arasında Şeker Faktoring A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yaptı. Haziran 2020 tarihinde Şekerbank Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. 2022-2023 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş.'de Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Mayıs 2020 tarihinden itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

### **Hikmet Aydın SİMİT – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1987 yılında mezun oldu. Kariyerine Yaşarbank A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Simit, Müfettişlik, Müdür Yardımcılığı ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1999-2007 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Krediler Müdürü ve Şube Müdürü olarak görev yaptı. 2007-2013 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., Kredi Garanti Fonu A.Ş., Arap Türk Bankası A.Ş. ile Ziraat ve Halkbank'ın yurt içi ve yurt dışı iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. 2013-2021 yılları arasında ise Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil Eğitim Kuruluşu A.Ş., Şeker Finansal Kiralama A.Ş., Şeker Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Simit, Mart 2021 tarihinde Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Mart 2023 tarihinden itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

### **Ömer Faruk TÜRKMEN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1974 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Bankacılık mesleğine 1980 yılında T. Garanti Bankası A.Ş.'de müfettiş yardımcısı olarak başlamış; Bankalarda müfettiş, kredi tahsis, operasyon, pazarlama bölümlerinde yönetici ve şube müdürü olarak uzun yıllar çalışmıştır. 2000-2001 yılları arasında Şeker Faktoring A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, 2001-2007 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2007-2014 yılları arasında Şeker Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2007-2012 yılları arasında Şekerbank Kıbrıs Ltd.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetçi Belgelerine sahip olan Türkmen, Mart 2024'de Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

### **Ramazan ÖZNACAR – Genel Müdür Yardımcısı**

Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Para ve Sermaye Piyasaları üzerine yüksek lisans derecesi aldı. 1988-1990 yılları arasında özel bir bankanın Menkul Değerler Müdürlüğü'nde, 1991-1997 yılları arasında Şekerbank T.A.Ş. Menkul Değerler Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulundu. 1997 yılından itibaren Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

### **Kadir TEZELLER – Genel Müdür Yardımcısı**

1968 İstanbul doğumlu Kadir Tezeller İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İngilizce İktisat Bölümü mezunudur. Sektörde mesleki kariyerine 1996 yılında Oyak Menkul Değerler A.Ş.'de Araştırma Bölümü'nde uzman yardımcısı olarak göreve başlayan Kadir Tezeller, daha sonra sırası ile Değer Menkul Değerler A.Ş. araştırma uzmanı, OB Menkul Değerler A.Ş. Araştırma ve Kurumsal Finansman Müdür Yardımcısı, Sanko Menkul Değerler A.Ş. Araştırma ve Kurumsal Finansman Müdür Yardımcısı, Alan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Araştırma ve Kurumsal Finansman Müdürü olarak görev yapmıştır. 2005 yılından beri Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de görevini sürdürmekte olan Kadir Tezeller 2024 yılından itibaren Araştırma, Kurumsal Finansman, Yatırım Danışmanlığı ve Yatırımcı İlişkilerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. Araştırma ve kurumsal finans departmanlarında 25 yılın üzerinde deneyimi bulunan Kadir Tezeller, çok sayıda halka arz projesinde çalışmış ve özelleştirme projelerine katılmıştır.

## Mecit Batuhan ALPMAN – Genel Müdür Yardımcısı

1975 doğumlu Mecit Batuhan Alpman, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi, İşletme Bölümü mezunudur. Sektörde mesleki kariyerine 1998 yılında Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'de Varlık Yönetimi ve Hazine Bölümü'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Mecit Batuhan Alpman, 2008-2009 yılında Global Menkul Değerler A.Ş.'de Yurt dışı Kurumsal Satış Bölümü'nde Yönetmen olarak çalışmıştır. 2009-2014 yıllarında Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Satış Müdürlüğü'nde Müdür olarak görev yapmış, 2015 yılında Pay Piyasası, Pazarlama ve Satış Müdürlüğü'nde Grup Başkanı olarak tekrar Kurumda görevine başlamıştır. Batuhan Alpman 2024 yılından itibaren, Pay Piyasası, Pazarlama ve Satıştan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir. 20 yılın üzerinde deneyimi bulunan Mecit Batuhan Alpman, SPF Düzey 3 Lisansı, SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve SPF Türev Araçlar araçlarına sahip, kurum ve müşteri hisse senedi alım-satım işlemlerinin gerçekleştirilmesi ve türev borsalarında tecrübesi sebebiyle verimli yatırım, ticari projelerde katkı sağlamıştır.

## Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Dr. Hasan Basri GÖKTAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	30/12/1996	Yoktur	Yoktur
Erdal BATMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	27/02/2014	Yoktur	Yoktur
Ömer Faruk TÜRKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	22/03/2024	Yoktur	Yoktur
Orhan KARAKAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	12/05/2020	Yoktur	Yoktur
Osman GÖKTAN	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	30/12/1996	Yoktur	Yoktur
Hikmet Aydın SİMİT	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	Büyükdere Caddesi Metro City İş Merkezi A Blok No:171 Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul	18/06/2020	Yoktur	Yoktur

### Yönetim Kurulu Toplantıları

Yönetim Kurulu toplantıları etkin ve verimli bir şekilde planlanır ve gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı bulunur. Yönetim Kurulu düzenli olarak ve önceden planlandığı şekilde en az ayda bir defa, gerekli görülen hallerde bu süreye bağlı olmadan ve gecikmeksizin toplanır. Yönetim Kurulu üyesi prensip olarak her toplantıya katılır. Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür ile görüşerek Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini belirler. 2024 yılında Şirketimizde 39 adet Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış, üyelerin toplantıya katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

### 3.e. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler

Adı Soyadı	Görevi	Devam Eden Görevleri
Dr. Hasan Basri GÖKTAN	Yönetim Kurulu Başkanı	Şekerbank T.A.Ş. Yön. Kurulu Başkanı. Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Yön. Kurulu Başkanı. Şeker International Banking Unit Ltd. Yönetim Kur. Başkanı. Desmer Güvenlik Hiz.Tic.A.Ş. Yön. Kurulu Başkanı. Şekerbank Kıbrıs Ltd. Yön. Kurulu Başkanı Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri ve Tic.A.Ş. Yön.Kurulu Başkanı
Erdal BATMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Metis Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Şeker Munzam Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı İstanbul Mülkiyeliler Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Desmer A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Şeker Kentsel Dön.ve Dan. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Orhan KARAKAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Şekerbank T.A.Ş. Yön.Kurulu Üyesi
Osman GÖKTAN	Yönetim Kurulu Üyesi /Genel Müdür	Şeker Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Mimko Gayrimenkul Yat. Tic. A.Ş.Yönetim Kurulu Başkanı Mimta Gayrimenkul İnş. San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Tunca Hayvancılık Tarım ve Gıda Ürün.Paz. San. Tic. A.Ş.Yön. Kurulu Başkanı Mimes Gayrimenkul Yat. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Altura İnşaat ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Gürgen Enerji Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Hikmet Simit AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi – Bağımsız Üye- Riskin Erken Saptanması Komite Başkanı- Denetimden Sorumlu Komite Başkanı - Kurumsal Yönetim Komite Üyesi	Şekerbank T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi/Denetim Komitesi
Ömer Faruk TÜRKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi – Bağımsız Üye Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı- Denetimden Sorumlu Komite Üyesi – Riskin Erken Saptanması Komite Üyesi	İbradi Madencilik San.Tic.Ltd.Şti Şirket Ortağı ve Yöneticisi
Ramazan ÖZNACAR	Genel Müdür Yardımcısı	Yoktur
Kadir TEZELLER	Genel Müdür Yardımcısı	Yoktur
Mecit Batuhan ALPMAN	Genel Müdür Yardımcısı	Yoktur

### 3.f. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz Hikmet Aydın SİMİT ve Ömer Faruk TÜRKMEN ilgili mevzuatlar ve Esas Sözleşme çerçevesinde bağımsız olduklarına ilişkin aşağıda örneği bulunan beyanı atanmaları esnasında, Yönetim Kurulumuza sunmuşlardır.

**Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.** (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Hikmet Aydın SİMİT

Ömer Faruk TÜRKMEN

### **3.g. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler ve Komitelerin Çalışma Esasları**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Gören Taksimi, Şirket'in Temsil ve İlzami" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak 03 Nisan 2024 tarih ve 24-1/1-22 sayılı Şirket Yönetim Kurulu kararı ile Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere toplamda üç komite kurulmuştur. Komiteleri oluşturan kişiler aşağıda yer almaktadır.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri SPK mevzuatı gereği Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yönetilmektedir.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Ömer Faruk Türkmen – Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye - Başkan  
Hikmet Aydın Simit –Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye  
Kadir Tezeller – Genel Müdür Yardımcısı

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Hikmet Aydın Simit – Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye - Başkan  
Ömer Faruk Türkmen – Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye  
Hasan Aydın – Denetim Kurulu Başkanı

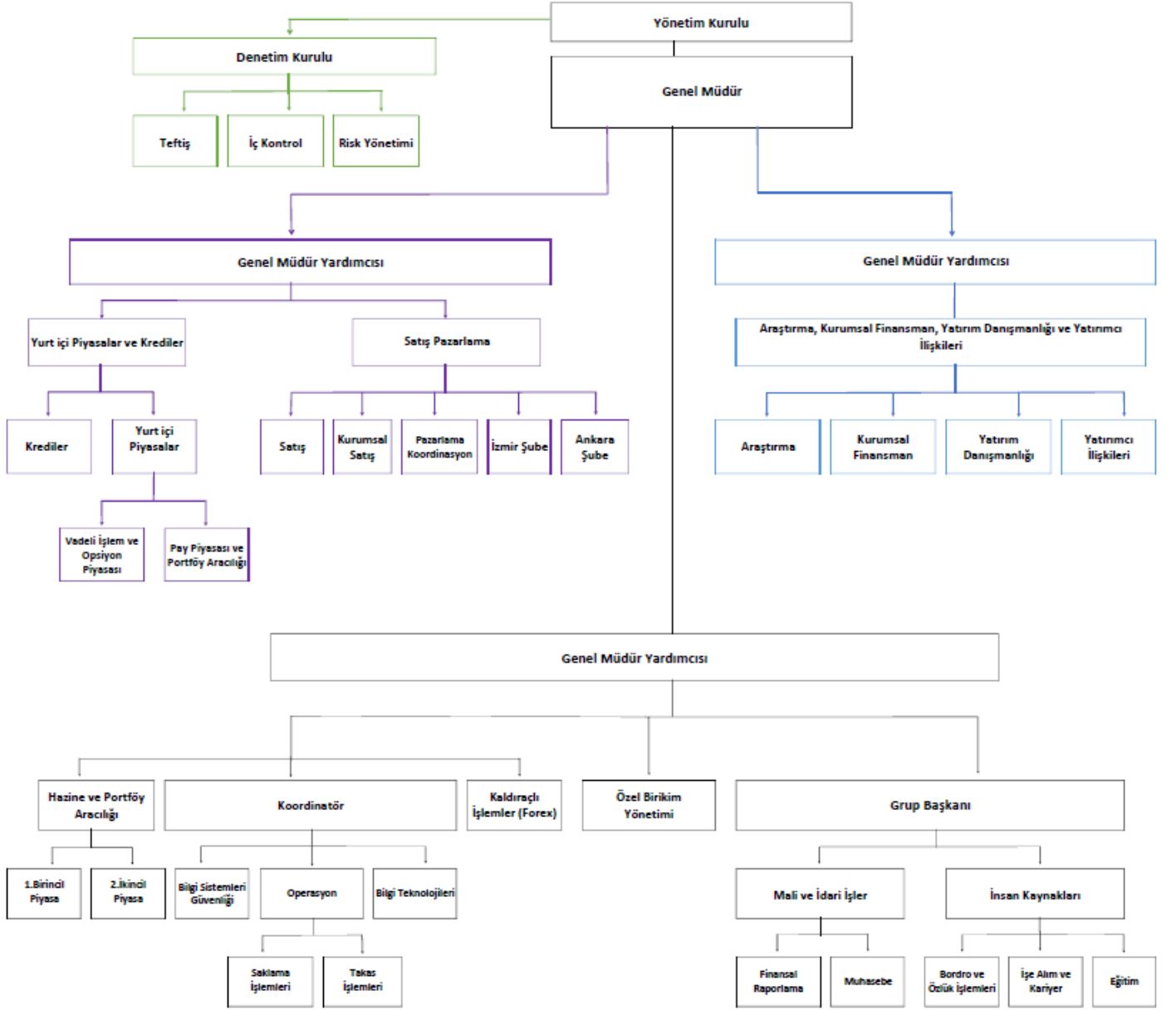
#### Denetimden Sorumlu Komite:

Hikmet Aydın Simit – Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye- Başkan  
Ömer Faruk Türkmen –Yönetim Kurulu Üyesi / Bağımsız Üye

#### **Komitelerin Çalışma Esasları**

Komitelerin çalışma esasları Şirket'in kurumsal internet sitesinde, <https://www.sekeryatirim.com.tr/yonetimkurulukomite> altında ayrıntılı şekilde yer almaktadır. Şirketimizin Yatırımcı İlişkisi Sorumlusu olarak; Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile çalışma grubu kurulmuş olup, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Kadir Tezeller, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi Engin Değirmenci'dir.

#### 4. ORGANİZASYON ŞEMASI





## 5. SEKTÖREL GELİŞMELER

2024 yılının başlangıcında küresel ekonomik görünümdeki belirsizlik artarken, FED Ocak ayındaki toplantısında beklentilere paralel bir şekilde politika faizini %5.25-5.5 aralığında sabit bırakmıştır. Gelecek döneme ilişkin faiz indirim ihtimalleri azalmasına rağmen faiz artırımı döngüsünün sonuna gelinmiş olması, risk iştahını canlı tutmaya devam etmiştir. Yurt içindeki makro görünüm yerel seçimlere ilişkin belirsizliklerin etkisiyle, oynaklığın yüksek ve risk iştahının görece düşük olduğu bir atmosferde geçmiştir. TCMB'nin artan belirsizlik ve kur baskısıyla politika faizini 250 baz puan arttırarak %45 seviyesine yükseltmesi, kur baskısını azaltmıştır. Ayrıca dezenflasyon sağlanana kadar sıkı duruşun devam edeceğinin açık bir şekilde ifade edilmesi, sermaye girişini desteklemeye devam etmiştir. BİST100 Ocak ayında yabancı girişiyle %13.7 yükselerek 8.497 seviyesinde kapanırken, bankacılık %9.7 ve sınai endeks %11.8 yükseliş kaydetmiştir.

Şubat ayında küresel ekonomik görünümün gündeminde beklentilerin üzerinde gelen ABD TÜFE verisi sonrası faiz indirimlerinin başlama tarihi ötelenirken, kısa vadeli dalgalanmalar yaşanmıştır. Her ne kadar faiz indirim ihtimalleri azalsa da işgücü piyasasındaki güçlü görünüm ve resesyon ihtimallerindeki zayıflama oynaklığı sınırlamıştır. Yurt içindeki görünüm TCMB başkanlık değişikliği, enflasyon raporu ve seçim endişeleriyle şekillenmiştir. TCMB başkanlığında yapılan değişikliği piyasanın pozitif karşılaması ve enflasyon raporundaki tahminlerde herhangi bir değişikliğe gidilmemesi risk iştahını desteklemeye devam etmiştir. Öte yandan parasal sıkılık düzeyinin yeterli olduğunu değerlendiren TCMB, seçim öncesi faizlerde değişikliğe gitmeyerek birikimli etkileri izlemeyi tercih etmiştir. Sıkı duruşun kısa vadede enflasyon belirgin ve kalıcı şekilde düşene kadar devam edeceğinin tekrar vurgulanması sermaye girişini desteklemeye devam etmiştir. BİST100 Şubat ayını %8.2 yükselişle 9194 puan seviyelerinden kapatırken, bankacılık endeksi %5.1 ve sınai endeks %11.8 yükseliş kaydetmiştir.

Mart toplantısında faizleri %5.25-5.5 seviyesinde sabit tutan FED'in yıl içinde 3 adet faiz indirimi yapılabileceği yönündeki sinyalleri, risk iştahını desteklemiş ve gelişmekte olan ülkelere sermaye akışını hızlandırmıştır. Yurt içinde ise hem yerel seçimlerin sorunsuz şekilde tamamlanmasıyla belirsizliği azalması hem de küresel taraftan gelen destek ile ekonomik aktivite ve finansal piyasalardaki canlılık devam etmiştir. TCMB'nin Şubat ayında tahmin patikasının oldukça üzerinde gelen enflasyon verisi sonrası sürpriz şekilde politika faizini 500 baz puan arttırarak %50 seviyesine yükseltmesi hem sermaye girişini desteklemiş hem de kur baskısını azaltmıştır. USD/TRY yaklaşık 7 aylık bir sürecin ardından haftalık bazda düşüş kaydetmiştir. TCMB tarafından ayrıca kısa vadeli sermaye hareketlerini caydırmak ve fonlama maliyetindeki esnekliği arttırmak amacıyla borçlanma maliyetlerini politika faizi etrafında +/-300 baz puan bir simetrik görünüme çevirmesi de lira üzerindeki baskıları azaltmıştır. Piyasalardaki seçim belirsizliğinin ortadan kalkması, sıkı duruşun kararlı bir şekilde devam etmesi ve makro görünümde kısa vadeli bir şok ihtimali olmaması risk iştahını desteklemeye devam etmiştir. BİST ay sonu kapanışının seçim haftasına denk gelmesi nedeniyle, ay boyunca direnç seviyelerini test eden endeks, Mart ayını %0.56 düşüşle 9.142 puan seviyelerinden kapatmıştır. Faiz artışının bankalar üzerindeki pozitif etkisiyle bankacılık endeksi pozitif ayrışarak Mart ayını %9.2 yükselişle kapatırken, sınai endeks %3.3 düşüş kaydetmiştir.

Nisan'da küresel ekonomik gelişmelerdeki görünüm riskten kaçınma eğilimini tetikledi. Hem Avrupa hem de ABD ekonomisindeki gelişmeler enflasyonun beklenen hızda düşüş göstermeyebileceğine işaret etmiştir. Makro veriler faiz indirim ihtimalini zayıflatırken, FED için Eylül faiz indirim olasılığı %50 seviyesinde seyrediyor. Diğer taraftan, istihdam ve büyüme konusunda FED kadar rahat olmayan Avrupa Merkez Bankası için Haziran ayında faiz indirimine neredeyse kesin gözüyle bakılıyor. Yurt içinde Nisan ayında, TCMB faiz kararı ve diğer para politikası araçlarıyla alınan tedbirler makro verilerin yönün tayin etmiştir. Beklentilere paralel sıkı duruşu yineleyen ve faizleri sabit tutan TCMB, KKM'de zorunlu karşılıkların üst sınırını arttırarak Türk Lirası mevduata geçişi özendirmeye çalışmıştır. Sıkı duruşun devamıyla enflasyonun düşüşe geçeceği beklentisi özellikle tahvil tarafındaki giriş desteklerken kur tarafındaki yukarı yönlü riskleri de sınırlamıştır.

BIST100 Endeksi, Nisan ayını %9,88 yükselişle yeni TL bazlı tarihi seviye olan 10.045,74 puandan tamamlarken, Sınai Endeks ayı %5,01 artış ve Bankacılık Endeksi %22,12 artışla tamamlamıştır.

Enflasyondaki katılığın bir süre daha devam edebileceğine yönelik Mayıs FED tutanakları, küresel risk iştahını aşağı yönlü baskılamıştır. Bununla birlikte Avrupa Merkez Bankası'dan gelecek faiz indirimi, gelişmekte olan piyasalardan sermaye çıkışını sınırlandırırken, ihtiyatlı görünüm devam etmiştir. FED tarafında faiz indirimi ihtimalinin yılsonuna kadar bir kez yapılma ihtimali piyasalardaki dalgalı seyri tetiklemiştir. Yurt içinde TCMB, Mayıs toplantısında piyasa beklentilerine paralel faizleri sabit tutarken, aylık enflasyonun ana eğiliminin tahmin patikasına gerileyene kadar sıkı duruşun sürdürüleceğine yönelik güçlü mesajlar yinelenmiştir. Ayrıca, TL'deki reel değerlenme ve yüksek TL kredi faizleri nedeniyle artışa geçen yabancı para kredilere aylık %2 büyüme sınırı getirilmiştir. 9 Mayıs'ta yılın ikinci enflasyon raporunun sunumu gerçekleştirilirken, yılsonu TÜFE beklentisi %36'dan %38'e yükseltilmiştir. Mayıs ayında gerçekleşen değerlendirmede Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu S&P Türkiye'nin kredi notunu "B+"ya yükseltirken görünümü pozitif olarak korumuştur. Son bir buçuk ayda yaklaşık %15 getiri elde eden BIST 100 Endeksi Mayıs ayının son iki haftasında kar satışları ile karşılaşarak kazançlarının bir kısmını geri verse de ayı %3.53 artışla 10.400 seviyesinden tamamlamıştır. Sınai endeks büyümedeki yavaşlama ve enflasyon muhasebesinin etkileriyle ayı %3,01 düşüşle tamamlarken yılbaşından beri endeksin itici gücü olan Bankacılık Endeksi ayı %12,33 artarak pozitif ayrışma ile Mayıs ayını tamamlamıştır.

Haziran ayında Avrupa Merkez Bankası'nın beş yıl aradan sonra 25 baz puanla faiz indirimine başlaması ile iki büyük Merkez Bankasından biri sıkı parasal duruşu sonlandırmış oldu. Diğer taraftan FED'den gelen açıklamalar ve yılsonu enflasyon tahmininin yükseltilmesi, parasal duruş konusunda FED'in daha ısrarlı olacağı şeklinde yorumlandı. Faiz indirimlerinin sayısı 2024 yılsonuna kadar hala bir adet olarak fiyatlanırken, Başkan Powell'ın iki faiz indirimine açık kapı bırakması piyasalardaki baskıyı azalttı. Yurt içinde TCMB'nin Haziran toplantısında da faizleri sabit tutarak sıkı duruşa ilişkin söylemini kararlılıkla yinelemesi, piyasalardaki enflasyonla mücadele konusundan taviz verilmeyeceği şeklinde yorumlandı. Parasal sıkı duruşun devamı ve rasyonel politikalara keskin dönüşün olumlu meyveleri toplanmaya devam ediyor. Türkiye'nin FATF tarafından oluşturulan ve gözetim altındaki ülkeleri kapsayan gri listeden çıkması, yurt dışı kaynaklı risk baskısını azalttı. Hem döviz rezervleri belirgin ölçüde toparlanan hem de diğer makro göstergelerdeki iyileşmesi devam eden Türkiye'de kırılma riski düşmeye devam ediyor.

Temmuz ayında küresel piyasaların gündeminde ABD kaynaklı politik gelişmeler etkili oldu. Trump'ın silahlı saldırıya uğraması sonrasında Biden'ın başkan yardımcısı Kamala Harris'ı aday göstererek adaylıktan çekilmesi, piyasalardaki risk iştahını zayıflattı. Seçim belirsizliğine enflasyon görünümündeki sakin seyrin devam etmesi ve sıkı para politikasındaki kararlı duruş eklenince, satış baskısı devam etti. Hem FED hem de Avrupa Merkez Bankası Temmuz toplantılarında faiz oranlarında değişikliğe gitmezken, veriye dayalı para politikası duruşu tekrar vurgulandı. Yurt içinde ise kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Türkiye'ye yönelik değerlendirmesini yayımlarken tarihte ilk kez iki basamak not artışına giderek kredi notumuzu "B3"den "B1"e yükseltti, görünümü pozitif olarak korudu. Temmuz PPK kararında enflasyonda son görülen gevşemeye dikkat çekilirken enflasyonun ana eğiliminin tahmin patikasına gerileyene kadar sıkı duruşun sürdürüleceğine yönelik güçlü mesajlar verilmeye devam edildi. Makroihtiyati politikalar tarafında da önlem alınırken, döviz dönüşümlü KKM'ye uygulanan faiz alt sınırının düşürülmesi, yabancı para kredilerin büyüme sınırının düşürülmesi gibi TL'ye ilgiyi artırıcı adımlar atılmaya devam edildi. Borsa İstanbul Temmuz ayında TL bazlı yeni rekor seviyeler olan 11.252 seviyelerini test etti. Ay sonunda kazançlarının bir kısmını geri veren BIST 100 Endeksi ayı %0,1 düşüş ile 10.638,58 puandan tamamladı. Sınai endeks ayı %0,7 artışla tamamlarken, Bankacılık Endeksi ise negatif ayrışarak %3,54 düşüş ile tamamladı.

Ağustos ayında piyasaların gündeminde Japon Merkez Bankası'nın sürpriz faiz artışı vardı. Gün içi kayıpların %20 seviyelerini aştığı Asya borsaları kayıpların bir kısmını geri alsa da oynaklık yüksek seyretti. Tarım dışı istihdam verisi sonrası durgunluk riskinin ABD'de artması da piyasalardaki risk iştahını zayıflatırken, Jackson Hole toplantılarında verilen 25 baz puan faiz indirimi sinyali piyasalara derin bir nefes aldırdı. Yurt içinde ise yılın üçüncü enflasyon raporunda TCMB, 2024 yılsonu enflasyon tahminini %38 seviyesinde sabit bıraktı. Tahminler üzerindeki yukarı yönlü riskler bulunduğu ancak aşağı yönlü riskler ile birbirini dengelediği vurgulandı. PPK toplantısında ise TCMB piyasa beklentisine paralel faizi %50 seviyesinde sabit tuttu. Karar metninde Temmuz enflasyonunda yaşanan geçici yükselişe vurgu yapılarak talep kaynaklı enflasyon baskılarının hafiflediğine işaret edildi. Enflasyonun ana eğiliminin tahmin patikasına gerileyene kadar sıkı duruşun sürdürüleceğine yönelik şahin mesajlar verilmeye devam edildi. Ağustos'ta BIST 100 Endeksi ayı %7,57 kayıp ile 9.833,22 puandan tamamladı. Sınai endeks ayı %7,93 düşüşle tamamlarken Bankacılık Endeksi'ndeki düşüş %6,01 ile daha sınırlı gerçekleşti.

Eylül ayında finansal piyasalar FED faiz kararını takip etti. Beklentilerin aksine 50 baz puanlık bir indirmeye giden FED kararı sonrası güçlü alımlar gelirken, bir yandan da resesyon ihtimalinin güçlendiğine yönelik endişeler arttı. Fakat Powell'in toplantı sonrasında yaptığı açıklamayla bir sonraki indirimin bu kadar sert olmayacağını ima etmesi resesyon endişelerini hafifletti. Yurt içinde ise TCMB, politika faizini beklentilere paralel %50 seviyesinde sabit tuttu. Bununla beraber TCMB'nin metinde yer alan enflasyonda belirgin ve kalıcı bir bozulma öngörülmesi durumunda "para politikası duruşu sıkılaştırılacaktır" ifadesini çıkarması güvercin olarak algılandı. TCMB ayrıca, ay içerisinde TL cinsinden mevduatlara ilişkin zorunlu karşılık oranı yükseltirken döviz cinsinden mevduatlara ilişkin zorunlu karşılık oranlarını düşürülerek makro ihtiyati tedbirleri kullanılmaya devam etti. BIST 100 Endeksi Eylül ayını %1,70 kayıp ile 9.665,78 puandan tamamladı. Sınai endeks ayı %3,68 düşüşle tamamlarken Bankacılık Endeksi pozitif ayrılarak ayı %4,98 yükselişle tamamladı.

Ekim ayında küresel piyasalar ABD seçimleri öncesi belirsizlik ve oynaklığın artmasıyla satıcılı seyrini devam ettirmiştir. Özellikle Trump'ın seçilmesi durumunda vergi ve tarifelerde yapılacak değişiklikler risk iştahını zayıflatmıştır. Avrupa Merkez Bankası'nın faiz indirimlerini daha sık adımlarla yapacağı beklentisi de EUR/USD paritesi üzerindeki baskıyı arttırmıştır. Yurt içinde beklentilerin oldukça üzerinde gelen Eylül enflasyonu sonrası Ekim'de sınırlı yükselişin devam etmesi faiz indirimi beklentilerini zayıflatmıştır. TCMB beklentilere paralel faiz oranını %50 seviyesinde sabit tutarken, son dönemdeki veri akışı ile enflasyondaki iyileşmenin hızına dair belirsizliğin arttığını belirterek, piyasada oluşan faiz indirim beklentisini yılsonuna veya 2025 başına ötelemiştir. Ekim ayında da satıcılı seyrini ve dip yapma çabasını sürdüren Borsa İstanbul'da alternatif yatırım araçlarındaki yüksek getirinin devam etmesi ve sıkılaştırmanın etkisiyle zayıflayan bilançolar sonrasında gerileyen işlem hacminin de etkisiyle BIST 100 Endeksi ayı %8,30 kayıp ile 8.863,88 puandan tamamlamıştır. Sınai endeks ayı %5,62 düşüşle tamamlarken Bankacılık Endeksi ise %16,28 düşüşle negatif ayrılmıştır.

Kasım ayındaki küresel gündem ABD eski başkanı Trump'ın güçlü bir şekilde geri dönüşü ve uygulayacağı politikaların enflasyonla mücadele etkisine odaklanmıştır. Özellikle gümrük tarifelerinin enflasyonda katılığı artıracığı beklentisiyle satış baskısı sürmüştür. Kasım ayında 25 baz puan ile indirimlere devam eden FED'in gelecek verilere bağlı olarak Aralık ayında 25 baz puanlık indirim yapsa da 20 Ocak'ta yeni Başkan'ın göre başlaması ve politikalarını uygulamaya alması ile faiz indirimlerinde yavaşlayacağı beklentisi kuvvetlenmiştir. Yurt içinde ise TCMB yılın son enflasyon raporunda 2024-2025-2026 yılsonu enflasyon tahminlerini sırasıyla %44, %21 ve %12 seviyesine (öncekiler sırasıyla %38, %14 ve %9) yükseltirken tahminlerdeki sapmanın para politikasının etki alanında olmayan kalemlerden kaynaklandığı ifade etmiştir. TCMB Kasım ayı toplantısında politika faizini beklentilere paralel %50 seviyesinde sabit tutarken toplantı metninde güvercin tona geçilerek talep ve maliyet enflasyonunda para politikası ile uyumlu hedeflere ulaşıldığı belirtilmiş ve Kasım ayı enflasyonunda bir sürpriz yaşanmaz ise faiz indirimlerine başlanabileceğinin sinyalini vermiştir.

8.550 seviyelerini test eden Borsa İstanbul, 6 Kasım'da TCMB'nin yapmış olduğu yılın son Enflasyon Raporu sunumunda, bir sonraki toplantıda faiz indirimlerine başlayabileceğinin sinyalinin verilmesi ile bankacılık sektörü öncülüğünde yükselmiştir. BIST 100 Endeksi ayı %8,89 yükseliş ile 9.652 puandan tamamlamıştır. Sınai endeks ayı %5,69 artışla tamamlarken Bankacılık Endeksi ise %17,12 yükselişle pozitif ayrılmıştır.

Aralık ayında Eylül toplantısından farklı olarak oldukça şahin bir tonlamaya geçen FED, küresel piyasalardaki satış baskısını arttırmıştır. FED büyüme ve istihdam piyasasındaki güçlü seyri de dikkate alarak, faiz indirim sayı ve miktar beklentilerini azaltırken gelecek dönem enflasyon tahminlerini yukarı yönlü güncellemiştir. Dolar endeksinde güçlü yukarı hareketi tetikleyen karar sonrası gelişmekte olan piyasalardan sermaye çıkışı hızlanmış, dolar karşısındaki değer kayıpları zirve seviyeleri test etmiştir. Yurt içinde beklentilerin oldukça altında gelen Aralık enflasyon verisi sonrası eli güçlenen TCMB politika faizini beklentilerin üzerinde 250 baz puan indirerek %47.5 seviyesine çekmiştir. Borç alma-borç verme faiz koridoru politika faizi etrafında 150 baz puana düşürülmüş ve karar metninde faiz indirimine rağmen sıkı duruşun sürdürüleceği belirgin şekilde vurgulanmıştır. BİST100 Endeksi Aralık ayını, sonrasında toparlanmaya çalışsa da %1.85 artışla 9.830,56 seviyesinde tamamlamış. Sınai Endeks %2.09, Bankacılık Endeksi %3.08 yükseliş kaydetmiştir.

## 6. 2024 YILI İŞLETME FAALİYETLERİ

### 6.a. Şirket Faaliyetleri

#### Araştırma Birimi Faaliyetleri

Şeker Yatırım Araştırma birimi, konusunda uzman ve deneyimli kadrosu ile faaliyetlerini 2024 yılında da sürdürmüştür. Araştırma birimi, Türkiye sermaye piyasalarında yatırım yapan yurt içi ve yurt dışı yatırımcılara, kurumsal yatırımcılara hazırladığı İngilizce ve Türkçe bülten ve raporlar ile kapsamlı bir araştırma hizmeti sunmaktadır.

Şeker Yatırım Araştırma birimi, makroekonomi yanında takip edilen tüm sektör ve şirketleri kapsayan yıllık strateji raporunu, aylık strateji raporunu, günlük bülten, günlük teknik bülten ve günlük VİOP bültenini periyodik olarak yayınlamaya devam etmiştir. Bunlara ek olarak gün içinde önemli görülen siyasi ve makro içerikli haberler ve teknik yorumlar e-pop sistemi ile anlık olarak müşteri temsilcilerine iletmeye devam edilmiştir. Periyodik ürünlerin dışında ekonomist ve analistler tarafından yıl içinde öne çıkan sektör ve şirketler hakkında raporlar hazırlamaya devam edilmiştir.

Araştırma raporlarımız geniş müşteri tabanına e-mail ve şirket web sitesi aracılığıyla ulaştırılmaktadır. Ayrıca, şirketin diğer bölümleri ile periyodik olarak değerlendirme toplantıları yapılmaktadır.

Bunun yanında, birçok basın yayın organı ve veri dağıtım şirketine günlük, haftalık piyasa analiz ve yorumlar verilmeye devam edilmiştir.

Araştırma birimi tarafından İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanan periyodik ve periyodik olmayan ürünler aşağıda sunulmuştur:

#### **Periyodik Raporlar:**

Günlük Bülten  
Teknik Bülten  
VİOP Bülten  
Yıllık Strateji Raporu  
Aylık Bülten  
Makro Ekonomi Raporları  
Piyasa Göstergeleri Tablosu  
Tavsiye Listesi  
Aylık ve Haftalık Ajanda  
Yabancı İşlemleri Raporu

#### **Periyodik Olmayan Raporlar:**

Şirket Raporu  
Sektör Raporu  
Makro Veri Notları  
Şirket Ziyaret Notları  
Mali Tablo Analiz Raporu  
Analist Toplantı Notları  
Halka Arz Bilgilendirme Notu

## **Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık Faaliyetleri**

Şeker Yatırım Kurumsal Finansman ve Halka Arza Aracılık faaliyetleri kapsamında; pay ihracı, özel sektör borçlanma araçları ve diğer sermaye piyasası araçları ihraçlarının yanı sıra özelleştirme, şirket birleşmeleri ve şirket satın almalarına, stratejik ortaklık ve finansal ortaklık konularına yönelik danışmanlık ve aracılık hizmeti sunmaya devam edilmektedir. Bu kapsamda Şeker Yatırım 2024 yılında Sümer Varlık Yönetim A.Ş.'nin pay halka arzının gerçekleşmesine aracılık etmiştir.

Şeker Yatırım ayrıca şirketlerin borçlanma aracı ihraçlarına aracılık etmeye devam etmiştir. Şeker Yatırım bu kapsamda 2024 yılında 8 farklı vadede toplam 768 milyon TL nominal tutarda satış gerçekleştirmiştir. Şeker Yatırım bunların yanında 2024 yılında gerçekleşen pay halka arzlarında konsorsiyum üyesi olarak yer almıştır.

Pay halka arzı ve diğer sermaye piyasası araçlarının ihracı için mevcut projelerini sürdüren Şeker Yatırım, konuyla ilgilenen özel sektör şirketleri ile Kurumsal Finansman bölümü aracılığıyla projeler geliştirmeye 2025 yılında da devam etmeyi planlamaktadır.

## **Yatırım Danışmanlığı Faaliyetleri**

Sürekli gelişen sermaye piyasalarında karmaşık ürünlerin artması nedeniyle bireysel ve kurumsal yatırımcıların profesyonel desteğe ihtiyacının arttığı görülmektedir.

Yatırım Danışmanlığı birimi, yatırımcıların beklentilerini karşılamaya yönelik finansal çözümler ve öneriler içeren yönlendirici nitelikteki tavsiyeleri ile yatırımcıların nihai kararlarını vermelerini kolaylaştırmaktadır.

Yatırım Danışmanlığı birimi, bu ihtiyaçlar ve yasal düzenlemeler çerçevesinde yatırımcılara risk algıları doğrultusunda yatırım kararlarında ve yatırım stratejilerinin belirlenmesinde yardımcı olmak için Araştırma Birimi ile koordineli olarak hizmet vermektedir.

## **Yatırımcı İlişkileri Faaliyetleri**

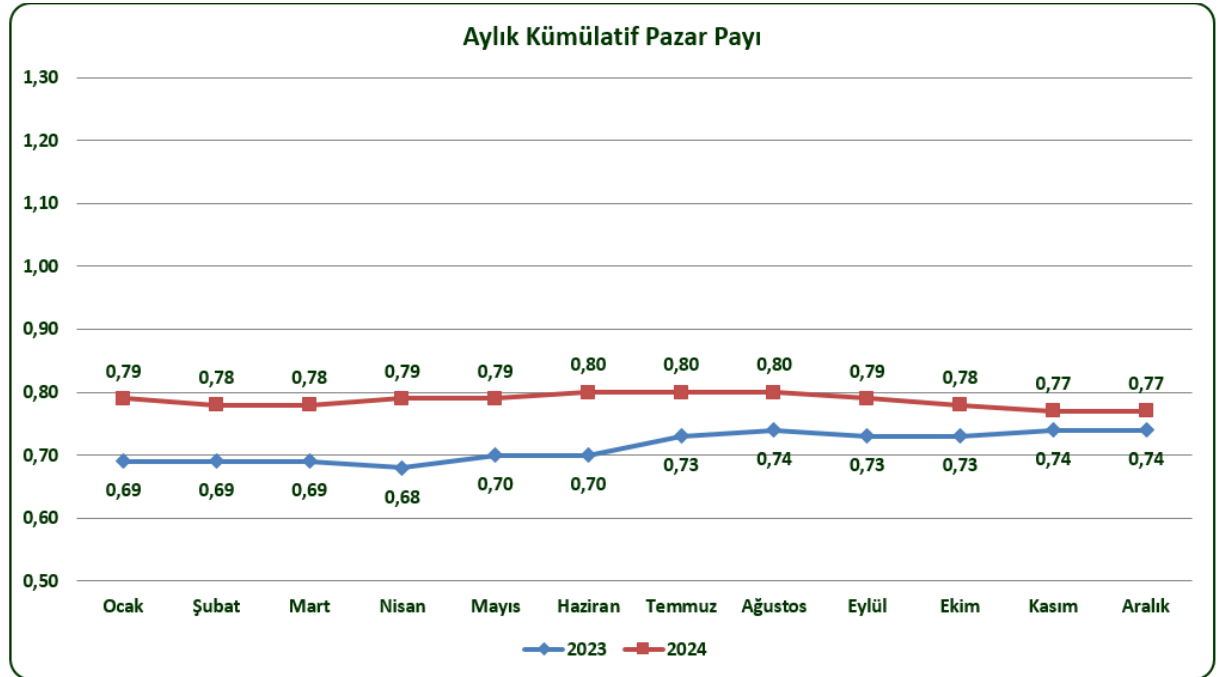
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin pay halka arzını 2023 yılı sonunda tamamlanması ve Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlaması ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde 2024 yılı içerisinde Yatırımcı İlişkileri birimini faaliyete geçirmiştir.

Yatırımcı İlişkileri birimimiz, şirketimizin finansal durumu, stratejik hedefleri ve operasyonel gelişmeleri hakkında yatırımcılara ve diğer paydaşlarla şeffaf ve etkili bir iletişim sağlamayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda, birimimiz mevzuat çerçevesinde hazırlanan faaliyet raporları, finansal raporlar, yatırımcı sunumları ve diğer yatırımcı bilgilendirme bilgi ve belgelerinin hazırlanarak etkin, şeffaf ve düzenli bir şekilde KAP ve Şirket internet sitesinde paylaşılmasını sağlamaktadır.

## Pay Piyasası Faaliyetleri

Borsa İstanbul'un 2024 yılındaki işlem hacmi 2023 yılına göre %4,8 artışla 34.308 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Şeker Yatırım'ın 2024 yılındaki pay piyasası işlem hacmi ise 2023 yılına göre %8,4 yükselişle 524.3 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

	İşlem Hacmi (Milyon TL)					
	BİST			Şeker Yatırım		
	2024	2023	Değişim	2024	2023	Değişim
Ocak	2.825.327	2.818.951	0,2%	44.401	39.045	13,7%
Şubat	4.201.364	1.380.398	204,4%	65.173	19.086	241,5%
Mart	3.336.353	2.351.841	41,9%	51.162	32.278	58,5%
Nisan	2.626.320	1.299.003	102,2%	45.690	16.052	184,6%
Mayıs	3.617.527	1.629.603	122,0%	55.793	25.560	118,3%
Haziran	2.221.377	1.974.787	12,5%	40.152	28.438	41,2%
Temmuz	3.027.288	3.544.332	-14,6%	45.799	57.028	-19,7%
Ağustos	2.624.488	4.862.546	-46,0%	41.289	77.643	-46,8%
Eylül	2.423.830	4.256.337	-43,1%	36.167	56.925	-36,5%
Ekim	2.178.954	3.664.291	-40,5%	26.245	53.240	-50,7%
Kasım	2.584.791	2.730.133	5,3%	32.735	45.658	-28,3%
Aralık	2.640.835	2.228.103	18,5%	40.674	33.435	21,7%
<b>Toplam</b>	<b>34.308.455</b>	<b>32.740.325</b>	<b>4,8%</b>	<b>525.280</b>	<b>484.388</b>	<b>8,4%</b>



2023 yılını %0,74 kümülatif pazar payı ile tamamlayan Şeker Yatırım'ın 2024 yılı sonu itibarıyla kümülatif pazar payı %0,77 seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası Faaliyetleri

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasasında toplam işlem hacmi 2024 yılında 2023 yılına göre %41,62 artarak 33 trilyon TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönem içerisinde endeks vadeli işlem sözleşmeleri işlem hacmi %48,41 artarak 12.6 trilyon TL seviyesine yükselirken, döviz vadeli işlem sözleşmeleri işlem hacmi %23,09 artarak 3.7 trilyon TL seviyesine ulaşmıştır. Pay vadeli işlem sözleşmeleri ise %30,67 oranında artışla 14 trilyon seviyesine ulaşmıştır. Pay vadeli işlem sözleşmeleri %42,49'unu oluştururken, endeks vadeli işlem sözleşmeleri toplam işlem hacminin %38,07'sini ve döviz vadeli işlem sözleşmeleri toplam işlem hacminin %11,05'ini oluşturmuştur.

Şeker Yatırım VİOP işlem hacmi 2024 yılında, 2023 yılına göre %45,50 artarak 130.2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. İşlem hacminin yaklaşık %44,07'sini endeks sözleşmeleri, %27,09'unu döviz sözleşmeleri ve %26,14'ünü pay sözleşmeleri oluşturmuştur. Endeks vadeli işlem sözleşmelerinde işlem hacmi 2023 yılına göre %43,89 artarken, döviz vadeli işlem sözleşmelerinde işlem hacmi %2080,30 artmış ve sırasıyla 57.38 milyar TL ve 35.28 milyar TL olmuştur. Pay vadeli işlem sözleşmelerindeki işlem hacmi ise %26,38 oranında düşüş göstererek 34.03 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

VİOP İşlem Hacmi (Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023	%
Endeks Sözleşmeleri	12.572.629	8.471.505	48,41%
Döviz Sözleşmeleri	3.650.606	2.965.737	23,09%
Pay Sözleşmeleri	14.032.993	10.738.980	30,67%
Diğer Sözleşmeler (*)	2.771.766	1.145.457	141,98%
<b>Toplam</b>	<b>33.027.993</b>	<b>23.321.679</b>	<b>41,62%</b>

Şeker Yatırım İşlem Hacmi (Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023	%
Endeks Sözleşmeleri	57.383	39.879	43,89%
Döviz Sözleşmeleri	35.277	1.618	2080,30%
Pay Sözleşmeleri	34.033	46.227	-26,38
Diğer Sözleşmeler (*)	3.513	1.766	98,91%
<b>Toplam</b>	<b>130.206</b>	<b>89.490</b>	<b>45,50%</b>

(\*) Enerji Vadeli İşlem Sözleşmeleri, Yurt Dışı Vadeli İşlem Sözleşmeleri, Faiz Vadeli İşlem Sözleşmeleri, Devlet İç Borçlanma Senedi Vadeli İşlem Sözleşmeleri, Opsiyon Sözleşmeleri ve Kıymetli Maden Sözleşmeleri



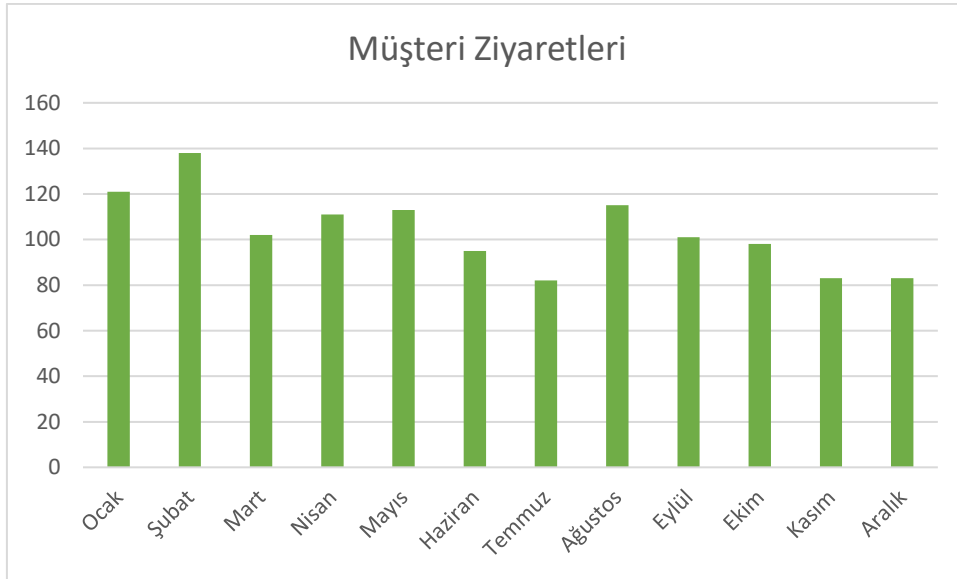
## Pazarlama Koordinasyon ve Satış Faaliyetleri

Pazarlama Koordinasyon ve Satış birimi olarak 2024 yılında ürün ve hizmetlerimizin geliştirilmesi, çeşitlendirilmesi ve tanıtılmasına yönelik çalışmalar yapılmış, Şekerbank şubelerinin ürünlerimizin satış ve pazarlamasına ilişkin girişimleri desteklenmiştir. Genişletilen ürün yelpazesi ve dijital kanallarda yapılan yeniliklerle birlikte Şekerbank'ın yaygın şube ağının desteğiyle daha fazla yatırımcıya ulaşılma hedefi gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde yeni müşteri kazanımı, mevcut müşterilerimizin memnuniyetinin artırılması ve banka şube personeline değişen piyasa koşulları ve yatırım ürünlerimiz hakkında bilgi vermek amacıyla ziyaretler, görüşmeler yapılmasına devam edilmiştir.

Dijital kanallarda yapılan yeniliklerden biri olan Şeker Borsa mobil uygulamasıyla müşterilerimizin hızlı ve kolay bir şekilde portföylerini görüntüleyebilmesi ve alım-satım işlemleri yapabilmesi sağlanmıştır. Müşterilerimizle yapılan değerlendirmeler neticesinde müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik teknolojik altyapı yatırımlarına ağırlık verilmiş, uygulama üzerinde yapılan güncellemeler ve yeniliklerle müşteri deneyiminin iyileştirilmesi ve müşteri memnuniyetinin üst seviyelere çekilmesi hedeflenmiştir.

2024 yılında da ürün ve hizmetlerimizle birlikte, piyasalara yönelik hazırlanan rapor, bülten ve piyasa değerlendirmelerimizi sosyal medya ve dijital platformlar aracılığıyla paylaşılmasına devam edilmiştir. Günün önemli haber başlıkları, pay piyasası ve viop beklentileriyle ilgili teknik ve temel analizlerle birlikte podcast yayınlamamız "Piyasa Bülteni", borsanın açık olduğu her gün düzenli olarak Şeker Yatırım sosyal medya platformlarında paylaşılmıştır. Bilgiyi paylaşmak ve paylaştıkça çoğaltmak ilkesiyle yaptığımız yayınlarla dijital platformlardaki abone ve takipçi sayılarımız artmaya devam etmiştir. 2025 yılında da iletişim kanallarını etkin şekilde kullanarak yüksek kalitedeki hizmetlerimizin daha fazla sayıda kişiye ulaştırılması hedeflenmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'ndan almış olduğumuz yetki belgeleri çerçevesinde "Geniş Yetkili Aracı Kurum" olarak tüm sermaye piyasası ürün ve hizmetlerine aracılık edebilen kurumumuz Sümer Varlık Yönetim A.Ş. halka arzına aracılık etmiştir. Borsa İstanbul'da gerçekleştirilen halka arz için, 12-13 Aralık 2024 tarihlerinde talep toplanmıştır. 392 binin üzerinde yatırımcının talepte bulunduğu, başarıyla tamamlanmış olan halka arz sürecinin planlanmasında ve organizasyonunda birimimiz aktif rol oynamıştır.



Konusunda uzman kadromuz tarafından hazırlanan günlük bültenler, talepte bulunmuş olan müşterilerimize, Şekerbank grup çalışanlarına ve veri servis sağlayıcılarına ulaştırılmıştır. Haftalık ve aylık raporların, şirket analizlerinin ve ekonomi raporlarının da düzenli olarak dağıtımı yapılmıştır. Raporlarımız ile finansal okuryazarlığın gelişimine katkıda bulunması, değişken piyasa koşullarında yatırımcılarımızın doğru ve sağlıklı karar alabilmeleri amaçlanmaktadır.

Özellikle seans odası bulunan şubelerin dönemsel performansının takibine devam edilmiş, personel ve şube bazında verimliliğin artırılması amacıyla pazarlama ve satış faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Tüm Şekerbank bölge ve şubelerine pay senedi, viop ve kaldıraçlı işlemler hedef gerçekleştirmeleri hakkında düzenli olarak yazılı bilgilendirme yapılmaya devam edilmiştir.

En değerli varlığımız olan insan kaynağımızın gelişimine ve motivasyonuna yönelik etkinlikler ve kampanyalar 2024 yılında da devam etmiştir. Yeni müşteri kazanımı ve eski müşterilerin geri kazanılmasına yönelik Yeni Yatırımcı Kampanyası, Kaldıraçlı İşlemler, Pay Senedi ve VIOP prim sistemi uygulamalarıyla başarılı olan personeller ödüllendirilmiştir.

2024 yılında Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile birlikte Şeker Faktoring A.Ş. şirketlerinin 8 farklı vadede, toplam 767.9 milyon TL nominal tutarındaki borçlanma aracı ihracının satışına aracılık edilmiştir. Aracılık faaliyetleri kapsamında portföy yönetim şirketlerine, sigorta ve reasürans şirketlerine, emekli sandıklarına, vakıflara ve diğer sermaye piyasası kurumlarına bilgilendirme yapılmış ayrıca görev ve sorumluluklarımız dahilinde şubelerin koordinasyonu sağlanmıştır.

### **Hazine ve Portföy Aracılığı Faaliyetleri**

Hazine ve Maliye Bakanlığı, 2024 yılı iç borç stratejileri kapsamında yaklaşık 1.725 milyar TL iç borçlanma gerçekleştirmiştir. Yapılan ihalelerin %55'i sabit kuponlu tahvillerden, %9'u TÜFE'ye endeksli tahvillerden, %22'si TLREF'e endeksli tahvillerden, %8'i geçmiş ihalelere endeksli, %6'sı kuponsuz (iskontolu) tahvillerden oluşmuştur. 2024 yılı boyunca Hazine ve Maliye Bakanlığı, borçlanma stratejilerinde öngörülebilirliği ve sürdürülebilirliği ön planda tutarak sabit faizli enstrümanların ihracına ağırlık vermeye devam etmiştir.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2024 yılına %42,5 faiz oranıyla başlamış, mart ayında oranı %50'ye yükseltmiş ve yıl boyunca enflasyonla mücadele amacıyla sıkı para politikasını sürdürmüştür. Yılın büyük bir kısmında faiz oranlarını %50 seviyesinde sabit tutan TCMB, Aralık ayında ise 250 baz puanlık bir indirmeye giderek faiz oranını %47,5'e düşürmüştür. 2024 yılına %40,47 seviyesinden başlayan iki yıllık gösterge tahvil faizi ise yıl içinde en düşük %39,35, en yüksek %47,73 seviyelerini görmüş ve yılın son işlem gününde %40,64 seviyesinde tamamlanmıştır.

Borsa İstanbul Borçlanma Araçları Piyasası'nda yatırımcıların talebi yıl boyunca güçlü seyrederken, kurumumuz, 2024 yılında Aracı Kurumlar arasında 11. sıraya yükselerek piyasa etkinliğini artırmıştır.

İşlem Hacmi (Milyon TL)		
Borçlanma Araçları Piyasası - Borsa İstanbul	31.12.2024	31.12.2023
Şeker Yatırım	2.033.263	39.483
Piyasa	103.141.812	4.246.533
Sıralama	11	18
Pazar Payı	1,97%	0,93%

İşlem Hacmi (Milyon TL)		
Borçlanma Araçları Faaliyetleri - Repo	31.12.2024	31.12.2023
Şeker Yatırım	2.032.855	39.380
Piyasa	101.746.138	3.736.421
Sıralama	11	17
Pazar Payı	2,00%	1,05%

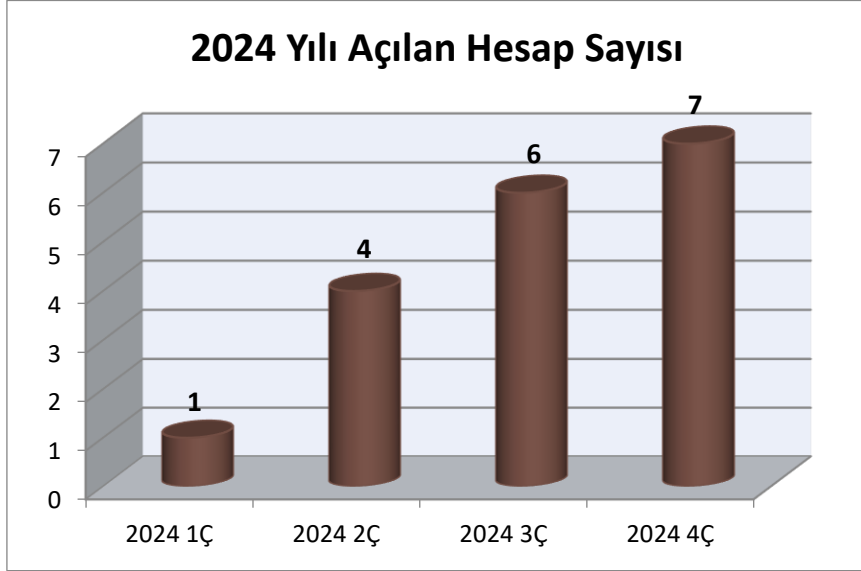
İşlem Hacmi (Milyon TL)		
Borçlanma Araçları Faaliyetleri - Bono	31.12.2024	31.12.2023
Şeker Yatırım	408	103
Piyasa	1.395.673	510.112
Sıralama	25	26
Pazar Payı	0,03%	0,02%

#### Kaldıraçlı Alım/Satım İşlemleri (ŞekerFX)

Şeker Yatırım, yatırımcılarına günlük işlem hacmi 7 trilyon dolar olan ve farklı ülke para birimlerinin oluşturduğu döviz çiftlerinde alım satım işlemleri yapılan Forex piyasasında, sınırlandırılmış kaldıraç oranlarıyla sağlıklı ve güvenilir işlem yapma imkânı sunmaktadır.

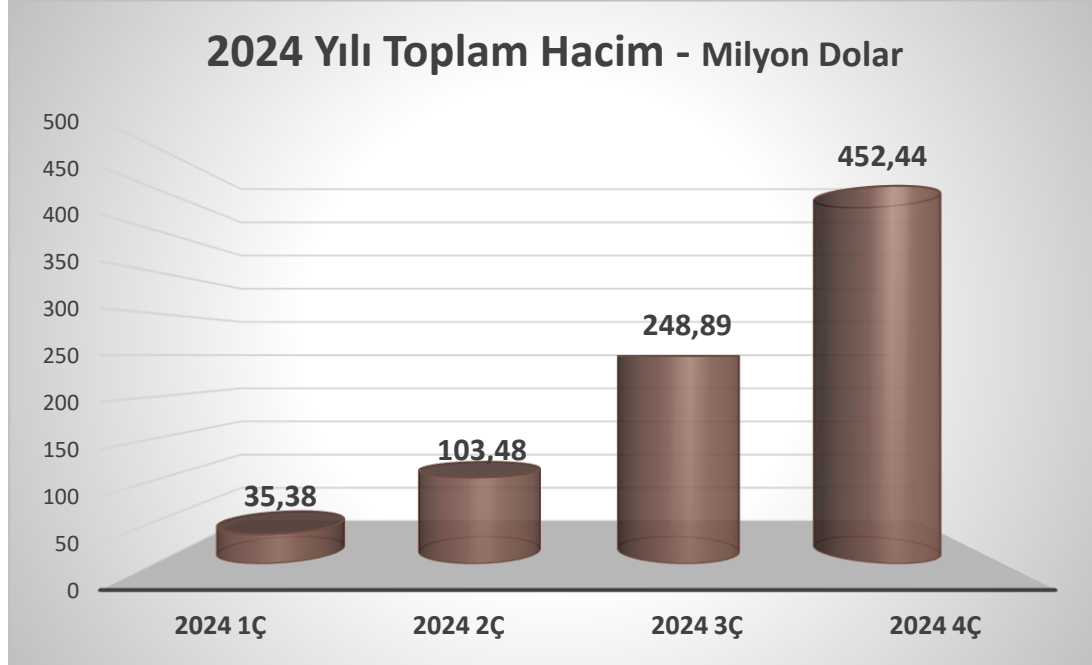
Faaliyete başlamış olduğu Kasım 2012 tarihinden itibaren yatırımcılarına 5 gün 24 saat işlem yapma imkânı sunan ve daha yüksek likidite ile daha rekabetçi fiyatlama temini sağlayan Şeker Yatırım, teknolojik alt yapısını geliştirmeye yönelik yatırımlar yapmaya devam etmektedir.

2024 yılında 7 hesap açılırken, çeyreklik dönem sonları itibariyle açılan toplam hesap sayıları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

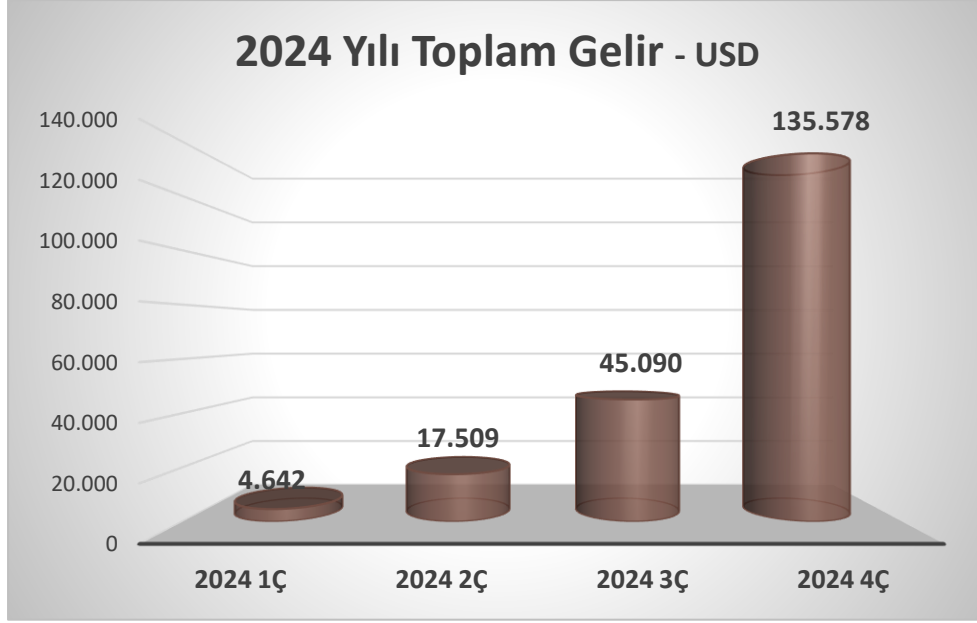


Kaldıraçlı işlemlerde müşteri kazanımı demo hesaplar ve şubeler aracılığıyla yapılmaktadır. Forex işlemi yapmak isteyen yatırımcılara öncelikle demo hesaplar açılmakta, tecrübe kazanıldığında ise gerçek hesap açmak için şubelere yönlendirilmektedir. Bu kapsamda tüm Türkiye'de bulunan Şekerbank ve Şeker Yatırım şubeleri vasıtasıyla tüm müşterilere ulaşılmaktadır.

2024 yılında Kaldıraçlı işlemlerdeki toplam hacmimiz 452.44 milyon dolar olmuştur. 2024 yılı hacimlerinin çeyreklik dönemler itibariyle toplam tutarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.



2024 yılında Kaldıraçlı İşlemler'den elde edilen toplam gelirler ise 135 bin 578 dolar olmuştur. Brüt gelirlerin çeyreklik dönemler itibariyle toplam tutarları aşağıda belirtilmiştir.



### Kurumsal Satış Faaliyetleri

2024 yılı ekonomik, siyasi ve jeopolitik risklerin fiyatlandığı bir yıl oldu. Yurt dışı piyasalarda majör merkez bankalarının sıkı para politikaları uygulamasının ardından faiz indirimlerine başladıklarını gözlemledik. Faiz indirimleri, hedeflenen enflasyon oranlarına ulaşılabilmesi için destekleyici nitelikte oldu. Avrupa Merkez Bankası, İngiltere Merkez Bankası ve ABD Merkez Bankası (FED) tarafından yıl boyunca faiz indirim seviyeleri ve zamanlamaları tartışıldı. Buna karşın, Japonya Merkez Bankası 2007'den bu yana ilk kez faiz artırımına gitti. Çin'de ise ekonomiyi canlandırmaya yönelik yardım ve teşvikler ana gündem maddesi oldu. ABD Başkanlık seçimi, Ortadoğu'daki ve Rusya-Ukrayna arasındaki jeopolitik gelişmeler, zaman zaman piyasadaki fiyatlamalara doğrudan etki etti. ABD'de Donald Trump'ın yeniden başkan seçilmesiyle, Wall Street endeksleri tarihi ortalamaların üzerinde bir performans sergileyerek rekor seviyelere ulaştı.

Yurt içi piyasalarda ise, küresel piyasadaki parasal gevşemenin aksine, TCMB Mart 2024 toplantısında politika faizini %50 seviyesine yükseltti. Bu faiz seviyesi Kasım ayına kadar korunurken, enflasyondaki iyileşmeye bağlı olarak Kasım toplantısında ileriye dönük faiz indirim sinyali verildi ve Aralık toplantısında 250 baz puanlık ilk faiz indirimi gerçekleşti. Sıkı para politikasının devamı, kredi derecelendirme kuruluşlarından da destek buldu; Türkiye, üç kredi derecelendirme şirketi tarafından notu yükseltilirken, 2021 yılında alındığı Gri Liste'den çıkarıldı. Borsa İstanbul'da fiyatlamalar açısından, finans dışı şirketler için uygulanan enflasyon muhasebesi, küresel ve jeopolitik gelişmeler doğrudan etkili oldu. Yüksek faiz ortamındaki risksiz getiri, hisse senedi yatırımcıları için önemli bir alternatif yatırım aracı haline geldi.

2024 yılına 7.470 seviyesinden başlayan BIST 100 endeksi, en yüksek 11.252 bölgesini test ederken 9.830 seviyesinden tamamladı.

Bu süreçte, Kurumsal Satış birimi, Araştırma birimi ile birlikte talepleri analiz ederek Türkiye ekonomisi ve politikası hakkında müşterilerimize piyasa bilgileri aktarılmıştır. Kurulan bu ilişkileri daha ileri taşıma ve müşterilerine özenli bir hizmet sunmaya devam etme çabası 2025 yılında da sürdürülecektir.

Yurt Dışı Kurumsal Satış Faaliyetleri	31.12.2024	31.12.2023
İşlem Hacmi (TL)	8.075.981.842	6.993.849.818
Komisyon Geliri (TL)	1.522.730	824.038
Dönem İçinde Açılan Hesap Sayısı	6	4
Toplam Hesap Sayısı	65	59

## Özel Birikim Yönetimi Faaliyetleri

Finansal piyasalardaki hızlı gelişim ve yeniliklerle birlikte Özel Birikim Yönetimi kapsamında müşterilerimizin yatırım araçlarını çeşitlenmek amacıyla Şekerbank iş birliğiyle hizmet vermeye devam edilmiştir.

• Ürün ve Hizmet Ücretleri • Şube ve ATM'ler • Yatırımcı İlişkileri • Zaman Aşımına Uğrayan Mevduatlar • English

Şekerbank

Bireysel Tarım Esnaf / KOBİ Kurumsal Dijital Bankacılık Hakkımızda

Ana Sayfa > Bireysel > Özel Birikim Hizmeti

Şekerbank Özel Birikim Hizmeti'yle bizde yeriniz ayrı!

Özel Birikim Yönetimi ve Şekerbank bünyesindeki uzman kişiler aracılığıyla, Şekerbank şubelerinde görev alan Bireysel Bankacılık Müşteri Temsilcilerine, İşletme Bankacılığı Müşteri Temsilcilerine ve Şube Operasyon ekiplerine yatırım ürünleri eğitimleri verilmiştir.

Sözleşmeyle yatırım danışmanlığı kapsamına alınan yatırımcılara, Şeker Yatırım Araştırma birimi tarafından hazırlanan teknik analizler ve raporlar ışığında yatırım danışmanlığı hizmeti sunulmuştur.

Özel Birikim Yönetimi ve Şekerbank Yatırım Ürünleri Müdürlüğü ile organize edilen telekonferanslarda Şeker Yatırım Araştırma birimi tarafından güncel piyasa gelişmeleri, makro ve mikro göstergeler ve piyasa beklentileri aktarılmıştır. Güncel piyasa verilerine istinaden hisse senedi, bono, yatırım fonları, eurobondların yer aldığı 'Haftalık Yatırım Alternatifleri' hazırlanmış ve Şekerbank saha satış ekibiyle paylaşılmıştır.

Şekerbank Bölge Müdürlükleri ile organize edilerek aktif şube ziyaretleri, müşteri ziyaretleri düzenlenmiştir. Ayrıca yaz dönemi sürecinde yurt dışı yerleşik vatandaşlarımızın oluşturduğu müşteri kitlesine özel organizasyonlara katılım sağlanmıştır.

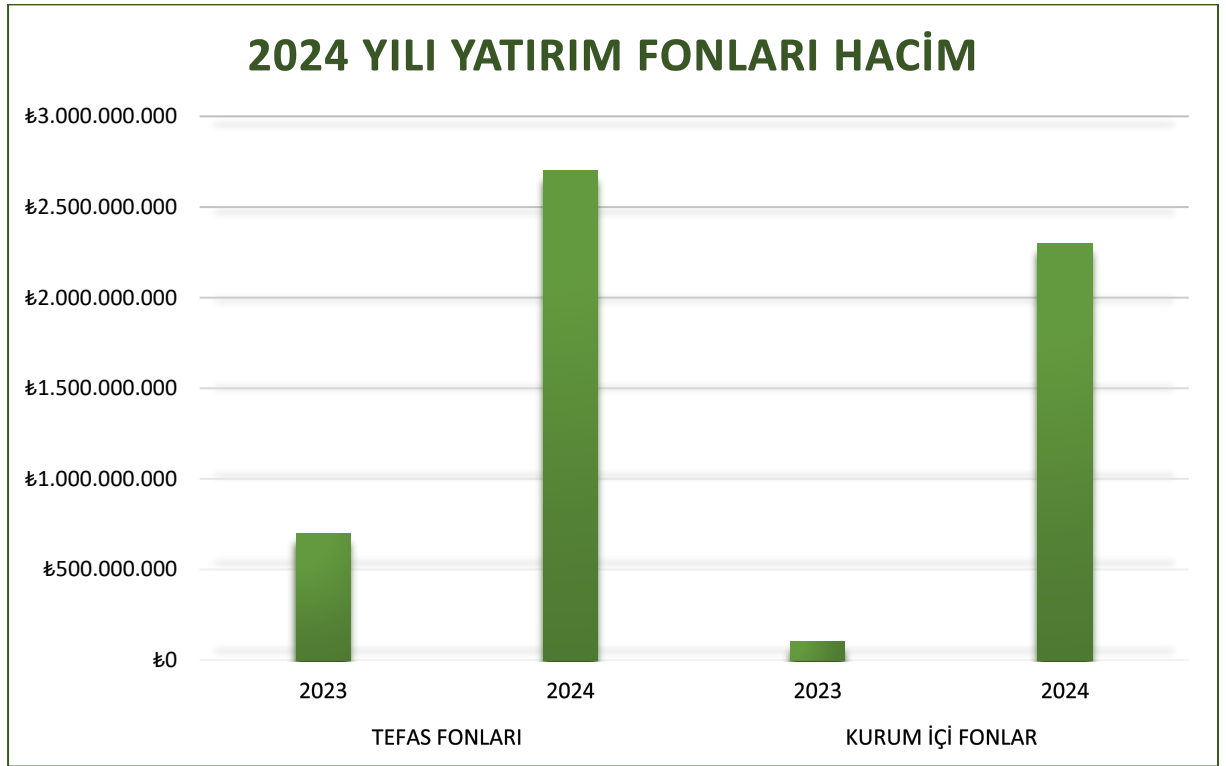
Şekerbank'ta 49 şubede bulunan özel birikim hizmetine ilave olarak, 5 ayrı bölgede özel bankacılık segmenti müşterilerine hizmet verilmeye başlanmıştır.

Şekerbank Yatırım Ürünleri Müdürlüğü, Özel Bankacılık ekipleri ve iş ortaklarımız olan Portföy Yönetim Şirketleri ile Şekerbank Bölge Müdürlükleri'nde Yatırım Ürünleri Eğitimleri organizasyonları yapılmıştır.

Şekerbank tüm işkolları Müşteri Temsilcileri ile birlikte Eurobond, Yatırım Fonu, Hisse, Viop ve Halka Arz işlemlerinden elde edilen toplam 110 milyon TL faiz dışı gelir üretimine katkı sağlamıştır.

Şekerbank liderliğinde Yatırım Fonu alternatiflerini çeşitlendirmek amacı ile TEB Portföy, Ak Portföy ve Rota Portföy ile yeni işbirliği anlaşmaları yapılmıştır. TEB Portföy ile yeni Şekerbank Para Piyasası Fonu-SKL Fonu kurularak 2024 yıl sonu itibarıyla 737 milyon TL ye ulaşılmıştır.

2024 yılında TEFAS 2.7 milyar TL, TEFAS dışı 2.3 milyar TL hacim ile fon büyüklüğümüz toplamda 6 katı artarak 5 Milyar TL'ye ulaşmıştır.



#### Operasyon Faaliyetleri

Operasyon Birimi, yurt içi ve yurt dışı piyasalarda gerçekleştirilen işlemlerin nakit ve menkul kıymet yükümlülüklerini, takas ve saklamalarını gerçekleştirmekte ve raporlamaktadır. Aynı zamanda Borsa İstanbul, MKK, Takasbank, SPK ve TSPB gibi sermaye piyasaların işleyişi için önem arz eden kurumlar tarafından düzenlenen tebliğ, düzenleme ve yasaların operasyonel iş süreçlerine uyarlanması hususunda da takip ve uygulama yapmaktadır.

Bunun yanında, yeni müşteri hesaplarının sicil oluşturma ve müşteri hesabı ile ilgili adres, şube ve telefon değişikliği gibi güncellemeler yapılmakta, yine müşteri talimatına istinaden dış kuruma veya dış kurumdan EFT, havale ve virman işlemleri ve müşteriye gönderimi zorunlu olan hesap ile ilgili belgelerin gönderimi ve raporlanması gerçekleştirilmektedir. Ayrıca yetkili kurum ve mercilerce yapılan sorgulama talepleri, yasaklılık tanımı ve haciz, rehin gibi hukuki süreçlerin tanım ve takibi de Operasyon birimi tarafından gerçekleştirilmektedir.

Operasyon biriminde çeşitli piyasalarda yer alan işlem ve garanti teminatlarının takibi; Viop piyasalarında oluşan margin call lar ile birlikte teminat ihtiyaçları gün sonu ve gün içi işlem ihtiyacına göre takip edilip gerekli yatırma/çekme işlemleri yapılmaktadır. Takip edilmekte olan işlem teminatları kısaca, pay piyasası müşteri ve portföy işlem teminatı, pay piyasası garanti fonu teminatı, BAP piyasası müşteri ve portföy işlem ve garanti fonu teminatları, Viop garanti fonu ve işlem teminatları, TEFAS TL ve yabancı para işlem teminatları, TPP işlem ve garanti fonu teminatları olarak örneklendirilebilir.

Operasyon birimimiz bünyesinde yer alan saklama hizmetlerinde, yatırımcıların menkul kıymetlerinin güvenli bir şekilde muhafaza edilmesi sağlanır. Saklama bölümümüzde yatırımcıların sahip oldukları menkul kıymetlerin kaydı tutulur ve bu kıymetlerin güvenli bir şekilde saklanması sağlanır. Saklama, ayrıca, menkul kıymetlerin işleme uygunluğunu ve herhangi bir kayıptan ya da hırsızlıktan korunmasını sağlamak için gerekli güvenlik önlemlerini alır.

Takas, saklama ve operasyon bölümleri, yatırımcıların işlemleri sırasında ortaya çıkabilecek riskleri minimize etmek amacıyla uyumluluk kurallarına uygunluk sağlar. Piyasa riskleri, kredi riskleri gibi faktörler göz önünde bulundurularak, risklerin yönetilmesi ve minimize edilmesi adına gerekli önlemler alınır.

2024 yılı operasyonel işlemler hakkında kısa bilgilendirmeler;

Şeker Yatırım tarafından gerçekleştirilen halka arz ve nitelikli yatırımcıya satışlarda operasyonel süreçler başarı ile tamamlanmıştır.

MKK, Takasbank, Borsa İstanbul, Gelir idaresi başkanlığı ve T.C. Maliye ile T.C. Cumhurbaşkanlığının yayımladığı tebliğ, kanun ve mevzuattaki güncelleme ve yenilemeler neticesinde operasyon ve işlem platformlarında yapılacak /yapılan değişiklik ve güncellemelerin testi ve kontrolü sağlanmıştır.

2024 yılında ayrıca kurum içi ve kurum dışı fonların operasyon takibi ve virman, takas ve saklama ile ilgili işlemleri takip edilmiş ve gerçekleştirilmiştir.

Sweet işlem platformunda 2024 yılı için 5.26 milyon euro hacim gerçekleştirilmiştir.

Operasyon Faaliyetleri / Sweet İşlemleri	31.12.2024	31.12.2023
İşlem Hacmi (EUR) (*)	5.265.465	18.787.012
İşlem Hacmi (TL)	193.433.159	611.966.262
Komisyon (EUR) (*)	12.307	32.672
Komisyon (TL)	452.195	1.068.169

(\*)EUR kuru 36,7429 olarak dikkate alınmıştır.

## Bilgi Teknolojileri Faaliyetleri

Şeker Yatırım Bilgi Teknolojileri birimi 2024 yılı içerisinde gerek donanım ve ağ altyapısında, gerekse uygulama sunucuları, yazılım süreçleri ve güvenlik bazında iyileştirme ve yenileştirme çalışmalarını sürdürmüştür. Gelişmekte olan teknolojiler paralelinde çalışmaların 2025 yılı içerisinde de yoğunlukla sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Sürekli olarak artış gösteren ve farklı metodolojiler geliştiren siber saldırı yöntemlerine karşı verilerin, servislerin ve altyapı bileşenlerinin güvenli ve etkin bir şekilde çalışırılığının sürdürülmesi adına, Bilgi Teknolojileri güvenlik politikaları kapsamında çalışmalar yürütülmeye devam edilmiştir.



Bununla beraber, Bilgi Teknolojileri kapsamındaki cihaz, ürün ve servislerin güncelliklerinin korunması adına çalışmalar gerçekleştirilmiş olup, 2025 yılı içerisinde de gerçekleştirilmeye devam edilecektir.

Gerçekleştirilen çalışmalar ile donanım ve network bileşenleri, işletim sistemleri, yazılımlar ve hizmetler üzerindeki güvenlik açıklarının giderilmesi ve bununla birlikte performans anlamında daha etkin şekilde çalışmalarını sağlanmıştır.

Bilgi Teknolojileri altyapısında yangın, deprem, sel gibi felaket durumlarında ortaya çıkabilecek kesintilerin ve veri kayıplarının önüne geçmek amacıyla farklı bir yerleşkede yedeklilik sağlanması için iş sürekliliği ve yedeklilik projesi çalışmaları 2021 yılı içerisinde tamamlanmış olup, 2024 yılında da proje kapsamında third-party firmaya ait Ankara'daki disaster veri merkezine doğru kritik öneme sahip sunucuların yedekliliklerinin sürdürülmesi ve ana merkezi devre dışı kaldığında hizmetlerin disaster veri merkezi üzerinde asgari kesintiler ile çalışır durumda hazır halde tutulması sağlanmıştır.

2024 yılı boyunca yazılım birimleriyle yürütülen çalışmalar kapsamında uygulama sunucuları ve veritabanı platformlarında performans, güvenlik, inovasyon çalışmaları sürdürülmüştür. Yeni nesil ve yüksek kapasiteli sunucu altyapısına geçiş tamamlanmış olup, felaket senaryolarına karşı yedekli veritabanı altyapısına geçiş çalışmaları devam ettirilmektedir. Güvenlik ve performans anlamında gerçekleştirilecek iyileştirmeler ile beraber 2025 yılının ilk çeyreği içerisinde yeni platformun devreye alınması hedeflenmektedir.

2024 yılı içerisinde ana sunucu donanımlarının ve bu donanımlar üzerinde çalıştırılan servislerin kapasite ihtiyaçları doğrultusunda güvenlik ve performans anlamında iyileştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Bu bağlamda sistem kapasite ve kullanımların analiz edilerek, kaynakların daha verimli kullanılmaları adına çalışmalar gerçekleştirilmiş ve performans, kapasite iyileştirmeleri sağlanmıştır.

Şeker Borsa mobil uygulaması, kurumsal web sayfası ve internet şube ortamlarının sürekli iyileştirilmesi ve yeteneklerinin artırılması çalışmalarına devam edilmiştir. Benzer çalışmaların 2025 yılı içerisinde de sürdürülmesi planlanmaktadır. Extrade servisinin güvenli ve yüksek performanslı şekilde seviyede hizmet verebilmesi için çalışmalar yürütülmeye devam edecektir.

Son kullanıcı bilgisayarların merkezi yönetim projesiyle; uzaktan yardım, yamaların yüklenmesi, yazılım dağıtımları, donanım varlıklarının yönetimi, yazılım varlıklarının yönetimi, yazılım kullanım istatistiklerinin izlenmesi, USB aygıt kullanım yönetimi gibi süreçler otomatikleştirilmiştir. Bu sayede yamaların eksikliğinden kaynaklanan güvenlik riskleri ve şirket envanterinde olmayan yazılım kullanımı gibi durumların önüne geçilmiştir.

Tüm sunucular için yama yükleme işlemleri aylık olarak yapılacak şekilde standart haline getirilerek güncel olmayan işletim sisteminin getireceği güvenlik riskler azaltılmıştır.

Kullanım ömrünü doldurmuş olan sunucu işletim sistemleri güncel versiyonlar ile değiştirilerek olası kesinti ve güvenlik açığı risklerinin önüne geçilmiştir.

Kullanım ömrünü doldurmuş olan Doküman Yönetim Sistemi yeni altyapısı ve güncel versiyon Doküman Yönetim Sistemi'ne taşınarak olası kesinti ve güvenlik açığı risklerinin önüne geçilmiştir.

Bilgi Teknolojileri dünyasına ait tüm süreçlerde küresel değişimlere uygun şekilde hedeflere ulaşmak, Şeker Yatırım Bilgi Teknolojileri biriminin 2025 yılı içerisinde de en önemli hedefi olacaktır.

2024 yılı içerisinde mevcut bilgi güvenliği politika, prosedür ve uygulamalarına ilaveten ek politikalar ve buna dair uygulamalara geçiş sağlanmıştır. 2025 yılı içerisinde de gelişen teknolojiler ve ihtiyaçlar doğrultusunda Bilgi Teknolojileri süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesi esas alınacaktır.

## İnsan Kaynakları Faaliyetleri

İnsan Kaynakları Yönetimi, işgücü, yetenek, planlama, performans, politikalar ve uygulamalar ile işletmenin kurumsal hedeflerine başarıyla ulaşmasını sağlayan stratejik öneme sahip ve süreklilik arz eden bir süreçtir. İşletme açısından çalışanın verimliliğinin yanında, iş hayatının kalitesini arttırmak görevi de İnsan Kaynakları birimine aittir. İnsan Kaynakları Yönetimi sayesinde düşünce, gelişim ve değişim aynı anda mümkün olabilmektedir. Gelişim ve değişimin temel noktasının insan olduğu dikkate alındığında, gelişimin ve değişimin en hakim olduğu alan insan kaynakları yönetimidir.

Bu doğrultuda Şeker Yatırım, çalışanlarını yoğun rekabet ortamında şirketin gücünü ve performansını etkileyen ve ortaya çıkaran en önemli varlığı olarak görmektedir.

Şeker Yatırım'ın çalışan profili, kendi alanında uzmanlaşmış, dinamik, eğitilmiş, başarı odaklı, yeni bilgi ve tecrübelerle açık ve motivasyonu yüksek bireylerden oluşmaktadır.

## İnsan Kaynakları Politikası ve Çalışan Hakları

İnsan Kaynakları Politikası, ilgili mevzuatlar ve belirlenen politikalar çerçevesinde şirketin vizyonu, misyonu ve kurumsal değerleri etrafında şekillenmektedir.

## İnsan Kaynakları Politikasının Genel İlkeleri

- ☞ Şirket ilkelerine bağlı, sahip olduğu SPK lisans belgesi ve deneyim doğrultusunda mesleğini yürütebilecek nitelikte çalışanın seçimini sağlayan sistemleri geliştirmek.
- ☞ Çalışanlar arasında hiçbir ayırım gözetmeksizin tüm çalışanların mesleki ve kişisel gelişimi için gerekli olan ortam ve şartları sağlamak.
- ☞ Çalışanın şirket amaçları doğrultusunda davranmasını ve çalışmasını sağlayacak ve hizmet kalitesini yükseltecek, mesleki bilgi ve yeteneklerini geliştirebilecekleri eğitim programları hazırlamak.
- ☞ Bağımsız bir ücretlendirme sistemi sağlayarak, görev, sorumluluk ve performansa bağlı adil ücret sistemi uygulamak.
- ☞ Çalışanın çalışmasının sonucunu görebileceği, çalışma verimini yükseltici düzenlemeler geliştirmek, bir üst unvana yükselmek için gerekli koşulları sağlayan çalışanlara kariyer imkânları sunmak.
- ☞ Başarıyı ve yaratıcılığı teşvik eden sistemler geliştirmek, görüş ve önerilerini ifade edebileceği iletişim kanallarını açmak.
- ☞ Şirket aidiyetinin oluşturulabilmesi için Şirket çalışanları arasında iş birliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak.
- ☞ Çalışanların verimlilik ve kârlılık ilkelerine bağlı olarak, maliyet bilinci içinde çalışmasını sağlamak.
- ☞ 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğine yönelik çalışmalarını yürütmek, gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak.

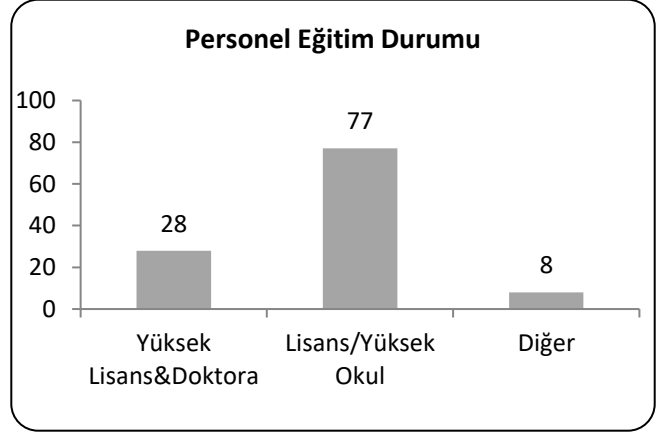
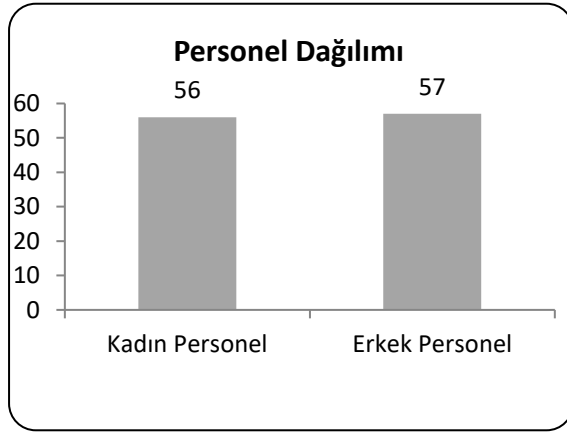
6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kişisel verilerin korunmasına yönelik gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak.

## Çalışan Hakları

Şeker Yatırım, yürürlükte olan 4857 sayılı İş Kanunu referans alır. Uygulamaya ilişkin çalışmalar 4857 sayılı İş Kanunu ve ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

## 2024 yılı Çalışan Bilgileri

31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 113 olup, çalışanların %93'ü lisans ve üzeri öğrenime sahiptir. Şirketimizde toplu iş sözleşmesi yapılmamaktadır.



## Performans Yönetimi

Başarı odaklı performans kültürünü yaygınlaştırmak, kişisel başarının kurumsal başarıya dönüştürülmesini desteklemek ve organizasyonel bütünlüğü sağlamak amacı ile kullanılan Performans Yönetim Sistemi, şirket vizyon, misyon ve stratejileri ile kariyer yönetimi, eğitim ve gelişim yönetimi gibi diğer insan kaynakları fonksiyonlarıyla entegre bir yapıda çalışmaktadır. Ayrıca stratejik planlamada, iş geliştirme ve rotasyon gibi konularda, performans değerlendirme kilit rol oynamaktadır. Tüm bu sistemler, hem çalışan hem de şirket için değer üretmek hedefiyle faaliyet göstermektedir.

Performans Yönetim Sistemi'nin temeli, çalışana katkıda bulunarak, çalışanın yarattığı değer kurumun sürdürülebilir başarısına hizmet etmesine imkân sağlamaktır. Ön yargıdan uzak, objektif, tarafsız, gerçekçi, hedeflere ve kişinin yetkinlikleri ile görevlerin gerekleri göz önüne alınarak yapılır.

## Kariyer Yönetimi

Hedeflerini gerçekleştirebilen, yetkinliklerini geliştiren, kendini bulunduğu konumun üzerindeki sorumluluklar için hazırlayan her kademedeki çalışanın en etkin şekilde değerlendirilmesi, gelişimlerinin sağlanması, kariyer planlarının yapılması önemli bir önceliktir.

Şeker Yatırım, tüm çalışanlarına kariyerlerini geliştirme, organizasyonel ve kişisel ihtiyaçlarını önceden planlayarak yükselme ve terfi imkânı sunmaktadır.

## Eğitim ve Gelişim Yönetimi

Çalışanların kariyer gelişimlerine katkı sunan, potansiyellerini geliştiren, öğrenmeyi sürekli kılan bir eğitim sistemi uygulanması esastır. Kurum költürü ve insan kaynakları politikaları doğrultusunda, bireysel performans ve yetkinlik değerlendirme sonuçları çerçevesinde ve işin gereklerine göre eğitim ve gelişim ihtiyaçları belirlenmektedir.

Eğitimde sürekliliği her koşulda sağlamak adına planlı çalışma ve gerekli altyapı kısa sürede sağlanarak eğitim süreçlerinin aksaksız bir şekilde online olarak da sürdürölmesi sağlanmıştır. Eğitim programları yüz yüze (sınıf içi) ve uzaktan (sanal sınıf) olacak şekilde gerçekleştirilmektedir. Ayrıca çalışanlarımıza şeker Akademi üzerinden farklı başlıklarda e-eğitim atamaları yapılmaktadır.

şirketin strateji ve hedefleri doğrultusunda çalışanların ve organizasyonun ihtiyaçlarına yönelik olarak hazırlanan eğitimler aşağıdaki başlıklardan oluşmaktadır;

- ↪ **Oryantasyon Eğitimleri:** şirkete yeni katılan çalışanların içi ve iş ortamını en kısa sürede tanımaları ve uyum sağlayabilmeleri amacıyla verilen eğitimlerdir.
- ↪ **Mesleki Gelişim Eğitimleri:** Mesleki yetkinliklerin artırılmasına yönelik eğitimlerdir.
- ↪ **Kişisel Gelişim Eğitimleri:** Çalışanın bilgi, beceri ve motivasyonunu geliştirmeye yönelik eğitimlerdir.
- ↪ **iş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri:** 6331 sayılı iş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yasal düzenlemeler çerçevesinde sağlanan eğitimlerdir.
- ↪ **Yasal Zorunlu Eğitimler:** Mevzuat gereği yönetmelik kapsamında sağlanan eğitimlerdir.
- ↪ **SPL Lisanslama Eğitimleri:** Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu tarafından düzenlenen lisans sınavlarına hazırlık eğitimleridir.

## iş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

6331 sayılı iş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında iş Güvenliği Uzmanı ve işyeri Hekimi hizmeti alınmaktadır. iş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile birlikte, ilgili yönetmelikler gereği iş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu oluşturularak yapılan çalışmalar sürdürölmemtedir.

iş Güvenliği Uzmanı ve işyeri Hekimi ile yapılan çalışmalar;

- |                                |                                 |
|--------------------------------|---------------------------------|
| ✓ Periyodik Kurul Toplantıları | ✓ Risk Değerlendirme Eğitimleri |
| ✓ Acil Durum Eylem Planı       | ✓ işe Giriş Muayeneleri         |
| ✓ Risk Değerlendirmesi         | ✓ Periyodik Muayeneler          |
| ✓ Ortam Ölçümleri              | ✓ iş Hijyeni Eğitimleri         |
| ✓ Yangın Eğitimleri            | ✓ Mesleki Hastalıklar Eğitimi   |
| ✓ Temel İSG Eğitimleri         |                                 |

## **Denetim Kurulu Faaliyetleri**

### **Teftiş, İç Kontrol ve Risk Yönetimi**

Şirketin Genel Müdürlük ve merkez dışı örgütleri de dahil olmak üzere tüm iş birimlerinin yönetim stratejisine uygun, verimli, düzenli, kanun, kural ve kurum politikaları çerçevesinde yürütülmesi, hesap ve kayıt düzeninin bütünlüğünün, bilginin güvenilirliğinin sağlanması, hata, hile ve usulsüzlüklerin önlenmesi ve tespiti amacıyla gerçekleştirilen sürekli kontroller Şirket'in Denetim Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir.

Şeker Yatırım Denetim Kurulu; Teftiş, İç Kontrol ve Risk Yönetimi birimlerinden oluşmaktadır. SPK düzenlemeleri çerçevesinde yürütülen denetimlerden sorumlu olan Denetim Kurulu yapısı ve sorumlulukları gereği, Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. bünyesindeki tüm birimlerin faaliyetlerinin SPK mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla denetim görevlerini yerine getirir. Tüm bu işlevleri yerine getirirken SPK mevzuatı Seri: V, No:68 Sayılı "Aracı Kurumlarda Uygulanacak İç Denetim Sistemine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ"i uyarınca risk esaslı denetim planını uygular. Denetim alanlarının temeline, SPK mevzuatı, ilgili diğer yasal mevzuat ile birlikte Şirket prosedür ve Yönetim Kurulu kararları dayanak oluşturur.

Risk Yönetimi birimi, kurum nezdinde gerçekleşen işlemlerin, Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. yönetim stratejilerine, risk tercihlerine ve portföy sınırlamalarına uygunluğunu izlemek, yönetim tarafından onaylanan risk limitlerini ve portföylerin maruz kaldığı riskleri düzenli bir şekilde takip etmek, risk ölçümü ve kontrolünü sağlayacak risk yönetim sistemini oluşturmak ve uygulamak, risk doğurucu faaliyetlerin giderilmesi için uyarıların yapılmasını ve gerekli önlemlerin alınmasını sağlama amacıyla faaliyet göstermektedir.

## **ŞUBELERİMİZ**

### **Ankara Şube Faaliyetleri**

Ankara Şube olarak 2024 yılında yaptığımız pazarlama faaliyetleri neticesinde, yeni açtığımız ve tekrar aktifleştirdiğimiz olmak üzere toplam 96 adet hesap kazanılmıştır. Şubemizin yıl sonu itibariyle overall büyüklüğü yaklaşık 2.200.000.000 TL civarında olmuştur.

Pay piyasası işlem hacmi 2024 yılında 23.041.295.000 TL, komisyon geliri ise 6.796.200 TL olarak gerçekleşmiştir.

Vadeli işlemler ve opsiyon piyasası işlem hacmi 2024 yılında 997.197.988 TL, komisyon geliri ise 176.661 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım destek sağladığımız Bankamız 72 şubesinin 2024 yılı pay piyasası işlem hacmi 43.395.236.932 TL, komisyon geliri ise 12.650.459 TL; bununla birlikte vadeli işlemler ve opsiyon piyasası işlem hacmi 8.426.606.149 TL, komisyon geliri ise 809.221 TL olarak gerçekleşmiştir.

2024 yılında Ankara Şube olarak aylık ortalama 40.000.000 TL civarında hisse senedi kredisi kullanılmış olup, bunun karşılığında toplam 30.322.000 TL kredi faizi tahsil edilmiştir.

2024 yılı fon işlemlerinde 704.000.000 TL'lik satış gerçekleştirilmiş, bununla birlikte repo işlem hacmimizde 119.000.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ankara Şube		
Pay Piyasası ve Portföy Aracılığı	31.12.2024	31.12.2023
İşlem Hacmi (TL)	23.041.295.000	24.507.847.184
Komisyon Geliri (TL)	6.796.200	6.508.234

Ankara Şube		
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası	31.12.2024	31.12.2023
İşlem Hacmi (TL)	997.197.988	1.163.597.846
Komisyon Geliri (TL)	176.661	198.971

### İzmir Şube Faaliyetleri

İzmir Şube olarak 2024 yılında 37 tane yeni hesap açılışı yapılmıştır.

2024 yılında hisse senetlerinde 110.677.975.029 TL işlem hacmi gerçekleştirmiş, 9.857.181 TL komisyon geliri elde etmiştir. Geçen yıla göre 2024 yılında hisse senetleri piyasasında yapılan işlemlerde hacim bazlı % 32,5 artış gösterirken, komisyon bazlı %6,60 artış göstermiştir.

Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası işlem hacmi 2024 yılında 14.673.981.059 TL seviyesinde gerçekleşmiş, 1.679.674 TL komisyon geliri elde edilmiştir.

Şubemizin 2024 yıl sonu toplam portföy büyüklüğü 856.443.588 TL'dir. Şubemizin kredi büyüklüğü 52.537.749 TL'dir.

2024 yılına ait faiz gelirlerimiz 75.986.636 TL'dir. Bağlı banka şubelerimizin 2024 yılı toplam hisse senedi hacmi 38.778.260.234 TL, komisyon geliri 21.723.570 TL'dir. Vadeli İşlem Opsiyon piyasasında ise 3.509.181.286 TL hacim, 517.195 TL komisyon geliri bulunmaktadır.

İzmir Şube		
Pay Piyasası ve Portföy Aracılığı	31.12.2024	31.12.2023
İşlem Hacmi (TL)	110.677.975.029	70.766.994.828
Komisyon Geliri (TL)	9.857.181	9.208.660

İzmir Şube		
Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası	31.12.2024	31.12.2023
İşlem Hacmi (TL)	14.673.981.059	34.300.209.799
Komisyon Geliri (TL)	1.679.674	2.200.995

### 6.b. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapmış Olduğu İşlemlere İlişkin Bilgiler

Finansal durum bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

## 7. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 7.a. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak halka arz edilmek suretiyle 35.000.000 TL tutarında artırılarak 155.000.000 TL'ye çıkartılmasına ve halka arzına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun 27.11.2023 tarih ve 73/1563 sayılı olumlu kararı üzerine, artırılan 35.000.000 TL'lik sermayeyi temsilen ihraç edilen payların tamamı halka arza ilişkin izahnamede belirtilen koşullar çerçevesinde, bedelleri nakden ve tamamen ödenmek suretiyle satılmıştır.

Bu kapsamda Şirket çıkarılmış sermayesinin 155.000.000 TL olduğunu gösteren Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin tescil İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 17.01.2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, 18.01.2024 tarihli 11003 Sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Öte yandan Şirket Yönetim Kurulu'nun 17.07.2024 tarihli toplantısına istinaden, Şirket Esas Sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9'uncu ve "Kârın Tespiti Ve Dağıtım" başlıklı 19'uncu maddelerinin değiştirilmesi SPK'nın 27.08.2024 tarihli kararı ile onaylanmıştır.

SPK onayı sonrası Esas Sözleşme değişikliği izni alınmak üzere T.C. Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmiş, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 333'üncü maddesi hükmü gereğince Ticaret Bakanlığı tarafından 16/09/2024 tarihinde Esas Sözleşme değişikliğine izin verilmiştir.

Esas sözleşmenin tadil edilen maddeleri 23.01.2025 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir. Şirketimizin 23.01.2025 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında kabul edilen Esas Sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 9'uncu ve "Kârın Tespiti Ve Dağıtım" başlıklı 19'uncu maddeleri, T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.02.2025 tarihinde tescil edilmiş olup, 24.02.2025 tarihli 11278 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan olmuştur.

### 7.b. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu, Yararlanılmışsa Ne Ölçüde Gerçekleştirildiği

Yoktur.

### 7.c. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirkette, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: V No:68 sayılı tebliğ uyarınca iç kontrol sistemi ve denetimine ilişkin esaslar uygulanmakta olup, sorumlu Yönetim Kurulu Üyesine aylık olarak raporlama yapılmaktadır.

### 7.d. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

2024 hesap dönemi içinde Şirketin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

### 7.e. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Denetimler

Hesap dönemi içerisinde sözleşme yapılan denetim kuruluşları aşağıda gösterilmiştir.

Şirket	Konusu
DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.	Bağımsız Denetim
DRT Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.	Bilgi Teknolojileri Denetimi
Gais Siber Güvenlik Teknolojileri A.Ş.	BT Sızma Testi
PwC Yeminli Müşavirlik A.Ş.	Vergi ve Mali Müşavirlik

Yukarıda bahsi geçen kurumlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

## 7.f. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Kredi Rating Notu

Şirket'in kredi rating notu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından değerlendirilmiş, KAP Platformu üzerinden 25.11.2024 tarihinde yayınlanmıştır.

Şirket'in Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'A (tr)' seviyesinde teyit edilmiş olup diğer tüm notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: A (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu	: J1 (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu	: BB / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu	: A (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu	: J1 (tr) / (Stabil Görünüm)

## 7.g. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde TMS 29 kapsamı ve uygulamasına yönelik bir açıklama yapmıştır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini belirtmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.

## 7.h. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyecek Davalar

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek davaları bulunmamaktadır.

## 7.ı. Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## 7.i. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurullar

Şirketin 2023 yılı Olağan Genel Kurul'u 22.03.2024 tarihinde yapılmıştır. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

## 7.j. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket üst yönetimine ödenen ücret, huzur hakkı ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı 36.372.698 TL'dir.

## 7.k. Şirketin Hesap Dönemi İçerisinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar

İlgili dönem içerisinde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 3.000 TL'dir.

Türk Eğitim Vakfı (TEV)	3.000 TL
<b>Toplam</b>	<b>3.000 TL</b>



## 8. İLİŞKİLİ TARAPLARDAN ALACAKLAR VE İLİŞKİLİ TARAPLARA BORÇLAR

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>		
Şekerbank T.A.Ş. mevduat	51.978.010	20.837.921
<b>Toplam</b>	<b>51.978.010</b>	<b>20.837.921</b>

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>İlişkili taraflara ticari borçlar</b>		
Şekerbank T.A.Ş.	2	25.235
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	11.575	21.228
Şekerbank T.A.Ş Personel Munzam Sandığı Vakfı	341	20
Şeker Faktoring A.Ş.	0	4
<b>Toplam</b>	<b>11.918</b>	<b>46.487</b>

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</b>		
Şeker GYO A.Ş. (*)	9.440	13.629
<b>Toplam</b>	<b>9.440</b>	<b>13.629</b>

(\*) Tutarın tamamı gayrimenkul kira depozito bedelinden oluşmaktadır.

### İlişkili Taraflarla İşlemler

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde, sona eren hesap dönemlerine ait ilişkili taraflarla işlemler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Hizmet Giderleri (Acente Komisyon Gideri)	Faaliyet Giderleri (Kira/Diğer)	Finansal Giderler	Sigorta Giderleri
İlişkili Kuruluş İşlemleri (Giderler)				
Şekerbank T.A.Ş.	22.690.272	-	82.709	-
Şeker GYO A.Ş.	-	10.145.483	-	-
Sekar Oto Kiralama A.Ş.	-	9.985.549	-	-
Şeker Sigorta A.Ş.	-	-	-	2.969.056
Şekerbank T.A.Ş Personel Munzam Sandığı Vakfı	-	-	-	15.683.777
<b>Toplam</b>	<b>22.690.272</b>	<b>20.131.032</b>	<b>82.709</b>	<b>18.652.833</b>

31 Aralık 2023	Hizmet Giderleri (Acente Komisyon Gideri)	Faaliyet Giderleri (Kira/Diğer)	Finansal Giderler	Sigorta Giderleri
İlişkili Kuruluş İşlemleri (Giderler)				
Şekerbank T.A.Ş.	68.080.890	5.722	7.273.336	-
Şeker GYO A.Ş.	-	9.963.194	-	-
Sekar Oto Kiralama A.Ş.	-	5.456.501	-	-
Şeker Sigorta A.Ş.	-	-	-	3.112.438
Şekerbank T.A.Ş Personel Munzam Sandığı Vakfı	-	-	-	13.742.455
<b>Toplam</b>	<b>68.080.890</b>	<b>15.425.417</b>	<b>7.273.336</b>	<b>16.854.893</b>

## İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

<b>31 Aralık 2024</b>	<b>Halka Arz Komisyon Geliri</b>	<b>Saklama İşlem Kom./Diğer</b>
<b>İlişkili Kuruluş İşlemleri (Gelirler)</b>		
Şekerbank T.A.Ş.	-	1.087.324
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	-	47.751
Şeker Faktoring A.Ş.	803.869	301
Şekerbank T.A.Ş. Sos. Sigorta Sandığı Vakfı	-	263.764
Şekerbank T.A.Ş. Personel Munzam Sandığı Vakfı	-	767.015
Şeker GYO A.Ş.	-	3.959
Samruk Kazyna	-	393.873
<b>Toplam</b>	<b>803.869</b>	<b>2.563.987</b>

<b>31 Aralık 2023</b>	<b>Halka Arz Komisyon Geliri</b>	<b>Saklama İşlem Kom./Diğer</b>
<b>İlişkili Kuruluş İşlemleri (Gelirler)</b>		
Şekerbank T.A.Ş.	-	3.088.629
Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	995.705	36.264
Şeker Faktoring A.Ş.	194.789	86.627
Şekerbank T.A.Ş. Sos. Sigorta Sandığı Vakfı	-	109.537
Şekerbank T.A.Ş. Personel Munzam Sandığı Vakfı	-	1.226.999
Şeker GYO A.Ş.	-	44.079
Samruk Kazyna	-	186.188
<b>Toplam</b>	<b>1.190.494</b>	<b>4.778.323</b>

## 9. FİNANSAL DURUM

### 9.a. Şirket Hakkında Finansal Bilgiler

<b>Mali Büyüklüğümüz</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Ödenmiş Sermaye	155.000.000	155.000.000
Özkaynaklar	948.189.791	1.128.339.587
Aktif Büyüklük	2.012.501.520	2.902.133.085
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kâr / (Zararı)	34.060.597	65.588.781
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(87.313.189)	24.635.929
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı / (Zararı)	(53.252.592)	90.224.710
Dönem Kârı / (Zararı)	(53.252.592)	90.224.710

(\*) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait finansal durum tablosudur.

**Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Döneme Ait Kâr veya Zarar Tablosu**

	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak-31 Aralık 2023
<b>KÂR VE ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	41.237.815.295	57.330.726.082
Satışların Maliyeti	(40.411.771.200)	(56.531.797.057)
<b>BRÜT KÂR</b>	<b>826.044.095</b>	<b>798.929.025</b>
Pazarlama Giderleri	(70.010.793)	(59.806.429)
Genel Yönetim Giderleri	(439.010.418)	(373.930.722)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	23.663.663	62.010.524
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(8.221.447)	(13.153.502)
<b>ESAS FAALİYET KÂR / (ZARARI)</b>	<b>332.465.100</b>	<b>414.048.896</b>
Finansman Gelirleri	73.037.571	58.378.618
Finansman Giderleri	(118.807.632)	(222.077.440)
Net Parasal Kazanç / (Kayıp)	(252.634.442)	(184.761.293)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂR / (ZARARI)</b>	<b>34.060.597</b>	<b>65.588.781</b>
<b>Vergi Geliri / (Gideri)</b>	<b>(87.313.189)</b>	<b>24.635.929</b>
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)	(85.885.566)	(83.815.531)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(1.427.623)	108.451.460
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI / (ZARARI)</b>	<b>(53.252.592)</b>	<b>90.224.710</b>
<b>DÖNEM KÂRI / (ZARARI)</b>	<b>(53.252.592)</b>	<b>90.224.710</b>
<b>Pay başına kazanç / (kayıp) (kr.)</b>	<b>(34)</b>	<b>58</b>

Tüm finansal tablolar ve dipnotlara [www.sekeryatirim.com](http://www.sekeryatirim.com) adresinden ulaşılabilmektedir.

**9.b. Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler**

Kâr dağıtımına ilişkin uygulamalar Ana Sözleşme çerçevesinde Genel Kurul'a sunulan ve Kurul'da alınan kararlar doğrultusunda yapılmaktadır.

## **10. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

Şirketimizin finansal araçlardan kaynaklanan risklerin yönetimini Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış Seri: V No: 34 sayılı “Aracı Kurumların Sermayelerine ve Sermaye Yeterliliğine İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında yapılmaktadır. Şirketimiz, Seri: V No:34 sayılı tebliğ kapsamında periyodik olarak risk karşılığı sermaye yeterliliği tabanı ve likidite yükümlülüğü hesaplama tablolarını hazırlayıp SPK’ya bildirmekle yükümlüdür. Bu çerçevede ilgili hesap dönemi içerisinde herhangi bir sorun ile karşılaşılmamıştır.

## **11. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM**

Şirketimiz, uygulanması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum sağlamaktadır. Şirketimiz uygulanması zorunlu olmayan ilkelerin çoğuna uyum sağlamış ve uygulamaya geçirmiştir. Diğer ilkelere uyum için çalışmalar yapılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10/01/2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı gereğince; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan 2023 yılına ilişkin Şirketimiz Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması KAP Platformu üzerinden, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu şablonları kullanılarak 29.02.2024 tarihinde yayınlanmıştır. İlgili raporlara KAP’tan (KAP) ve Kurumsal İnternet Sitemizden ([www.sekeryatirim.com.tr](http://www.sekeryatirim.com.tr)) ulaşılabilir.

## 12. BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile Grup'ta yer alan hâkim ve bağlı şirketler arasında yapılan hukuki işlemler özetle;

⇒ Hâkim şirket Şekerbank T.A.Ş. ile;

Genel kredi sözleşmesi kapsamında nakdi ve gayri nakdi kredi kullanımı, bankacılık hizmet sözleşmesi kapsamında vadesiz ve vadeli mevduat işlemleri yapılması, işyeri kiralaması ve bilgi sistemleri danışmanlık ve destek hizmeti alınması, emir iletimine aracılık hizmeti verilmesi,

⇒ Bağlı şirket Şeker Finansal Kiralama A.Ş. ve Şeker Faktoring A.Ş. ile;

Halka Arza Aracılık ve MKK hizmeti verilmesi,

⇒ Bağlı şirket, Şeker Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile;

Gayrimenkul kiralama hizmeti alınması,

⇒ Bağlı şirket, Sekar Oto Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş. ile;

Oto kiralama hizmeti alınması,

⇒ Bağlı şirket, Şeker Sigorta A.Ş. ile;

Sigorta hizmeti alınması şeklinde olmuştur.

"Şirketimiz hâkim şirket ve ona bağlı şirketlerle 01 Ocak-31 Aralık 2024 faaliyet yılında yapılan tüm işlemlerde, tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hâkim şirketin yönlendirmesiyle hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 2024 yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler değerlendirilmiş olup, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığını ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığını ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşıldığını beyan ederiz."

Ortaklarımızın bilgilerine ve değerlendirmelerine arz ederiz.

**ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU**

### 13. DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

## Borsaya girişin kolay yolu: Şeker Borsa

Şeker Borsa uygulaması ile portföyünüze hızlıca erişebilir,  
gerçek zamanlı alım-satım emirleri verebilirsiniz.



Şeker  Yatırım